



Vojenský výzkumný ústav, s. p.

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025





Vojenský výzkumný ústav, s. p.

VYTVOŘEN K OCHRANĚ

APLIKOVANÝ VÝZKUM, EXPERIMENTÁLNÍ VÝVOJ A INOVACE

CHEMICKÁ, BIOLOGICKÁ A RADIČNÍ OCHRANA

s detekcí a identifikací bojových chemických látek a ionizujícího záření, automatizaci a robotizaci CBRN průzkumu, nové technologie dekontaminace i výcvik specialistů s použitím vysoce toxických látek.

ELEKTROMAGNETICKÝ BOJ A MASKOVÁNÍ

s pasivními prostředky průzkumu, detekce, identifikace a zaměřování elektromagnetických signálů a rovněž rušením jejich zdrojů. Metody snížení demaskujících příznaků osob a vojenské techniky a vytváření klamných cílů.

MATERIÁLOVÉ INŽENÝRSTVÍ

se systémy a technologiemi balistické a protivýbuchové ochrany vojenské techniky, vývoj komplexní ochrany kritických vojenských objektů a infrastruktury.

EXPERTNÍ PODPORA, ŽIVOTNÍ CYKLUS A REALIZACE PRODUKTŮ

včetně zabezpečení strategických dodávek.

ZKUŠEBNÍ A CERTIFIKAČNÍ AUTORITA

Vojenský výzkumný ústav, s. p., ve vztahu k subjektům obranného průmyslu plní ve prospěch Ministerstva obrany České republiky funkci národní autority ve více než 20 oblastech.



Obsah

1	Profil Vojenského výzkumného ústavu, s. p	6
1.1	Obchodní jméno a sídlo	8
1.2	Zakladatel	8
1.3	Statutární orgán	8
1.4	Dozorčí rada	8
2	Organizační uspořádání	9
2.1	Rozvoj lidských zdrojů	10
2.2	Společenská odpovědnost a humanitární činnost	10
3	Hospodářské výsledky podniku	11
3.1	Sekce chemická, radiační a biologická ochrana	11
3.2	Sekce elektromagnetický boj a maskování	20
3.3	Sekce materiálové inženýrství	26
3.4	Středisko zkoušení	33
4	Systém enviromentálního managementu hospodaření s energií, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochraně	34
5	Certifikace a akreditace	34
6	Ekonomický vývoj podniku	34
6.1	Zpráva nezávislého auditora	36
6.2	Rozvaha	41
6.3	Výkaz zisků a ztrát	45
6.4	Příloha k účetní závěrce k 31.12.2025	47
6.5	Přehled o peněžních tocích	62
6.6	Přehled o změnách vlastního kapitálu	63

Úvodní slovo ředitele podniku

Vážený obchodní přítel, vážení spolupracovníci, vážení příznivci VVÚ, vážené dámy a pánové, dovoluji mi, abych stručně uvedl výroční zprávu Vojenského výzkumného ústavu, s. p. za rok 2025.

Uplynulý rok byl posledním rokem plnění rozvojové strategie podniku pro období let 2021–2025 a tak se zde nevyhnu drobné rekapitulaci. Hlavním cílem této strategie bylo vytvoření podmínek pro udržitelné a konkurenceschopné fungování podniku v dalších letech. Dosažené výsledky ukazují, že se nám to daří. Podnik se za uplynulých pět let změnil, především je ekonomicky silnější, dosahuje kladných hospodářských výsledků, rozvíjí své schopnosti a je tak mnohem stabilnější a spolehlivější partner pro MOČR a AČR, a ostatní obchodní partnery. Nejvíce viditelné změny jsou v modernizaci stávající infrastruktury jak movité, tak nemovité. Také jsme výrazně postoupili ve dvou největších investičních akcích podniku, tj. na zásadní modernizaci laboratorního objektu sekce CBRN a na výstavbě nové lokality pro prototypovou a malosériovou výrobu, servis a skladování.

Stabilita podniku se ukazuje i na jeho ekonomických výsledcích. Podnik v roce 2025 hospodařil velice dobře a jeho kladný hospodářský výsledek zcela odpovídá trendu posledních let. V závěru roku 2025 podnik uspěl v soutěžích na významné dodávky systémů elektromagnetického boje pro AČR. V těchto dodávkách budou významně zúročeny výsledky našich výzkumných, vývojových a inovačních prací, což opět zvýší míru komercializace vlastních výsledků VaVal.

Nezapomínáme na to, že základ úspěchu podniku leží v rozvoji jeho schopností, zejména v oblasti VaVal. Podnik stále představuje významnou resortní výzkumnou organizaci, což naše reference dokazují. Vedle projektů s podporou VaVal, zejména obranného a bezpečnostního VaV, jsme hrdí na úspěchy v oblasti smluvního výzkumu. V tomto ohledu bych rád zmínil stále se rozvíjející dlouhodobou spolupráci s partnery z USA a Švýcarska v oblasti CBRN. Významné je pro nás také úspěšné zapojování do mezinárodních projektů v rámci EDF.

Do dalšího období hledíme s nadějí a přesvědčením, že se úspěšně podaří plnit všechny závazky plynoucí z významných dodávek pro MOČR/AČR a že se podaří úspěšně dokončit plánované infrastrukturní investiční akce. Podnik pak bude připraven na plnění svých úkolů v nové kvalitě, a to jak v odborné rovině, tak v rovině bezpečnostní vč. kybernetické.

Rád bych zde také poděkoval všem zaměstnancům podniku za jejich nasazení a obětavou práci pro podnik v minulém období. Chceme, aby práce na podniku byla zajímavá a všechny naše rozvojové cíle vždy sledují i hlediska spokojenosti zaměstnanců s pracovními podmínkami. Spolu s odborovou organizací se neustále snažíme vytvářet příjemné a bezpečné pracovní prostředí bez bariér a předsudků s možnostmi profesního a odborného růstu.

Dovoluji mi, abych VVÚ a Vám všem popřál mnoho pracovních a osobních úspěchů do dalších let.



Ing. Pavel ČUDA, Ph.D., ředitel

Zpráva předsedy dozorčí rady

Dozorčí rada Vojenského výzkumného ústavu, s. p., se při naplňování své působnosti řídila zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů, a jednacím řádem dozorčí rady.

DR v uplynulém hospodářském období roku 2025, v souladu se svými kompetencemi, průběžně sledovala výsledky hospodaření a jejich souvislosti, zejména plnění finančního i obchodního plánu, plnění finančních závazků podniku, stav pohledávek i stav „Cash-Flow“ a výsledky jednotlivých sekcí podniku.

Podnik v tomto období uspěl v soutěži na dvě významné zakázky pro AČR v oblasti systémů elektromagnetického boje a v rámci předsmělní odpovědnosti se připravoval na jejich řešení. Může dále rozvíjet své zkušenosti a schopnosti zabezpečení rozsáhlých dodávek do AČR z předchozích let.

Nejen těmto klíčovým veřejným zakázkám i dalším významným projektům byla při jednáních dozorčí rady věnována značná pozornost. Projednávána byla také problematika realizace výzkumných a vývojových projektů, obchodní politika i personální politika podniku.

DR se také s velkou pozorností věnovala a vyjadřovala k velkým infrastrukturním záměrům podniku, budování nové lokality Modřice a rekonstrukce laboratoří Rybkova. Obě tyto akce významně posílí schopnosti podniku.

V souladu se zákonnými normami a dalšími normativy byly diskutovány manažerské procesy a rozhodnutí, které vyžadují informování či souhlas dozorčí rady s jejich realizací, a to zejména z pohledu jejich zákonnosti či dopadu na podnik a jeho zaměstnance.

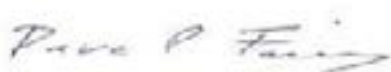
Dozorčí rada bude i nadále věnovat zvýšenou pozornost také vytváření komplexních předpokladů pro další rozvoj podniku, v této souvislosti pak i efektivnímu využívání vytvářeného zisku pro postupné naplňování rozvojových strategií podniku. V uplynulém období byla dovršena pětiletá strategie rozvoje Vojenského výzkumného ústavu, s. p., na roky 2021–2025, v rámci které již management podniku splnil celou řadu úkolů, nicméně, stále před ním stojí důležité úkoly spojené s dokončením modernizace infrastruktury ústavu, revize zaměstnanecké struktury ve vazbě na budoucí cíle podniku, odborný rozvoj nových i stávajících zaměstnanců, prohlubování spolupráce s dalšími (výzkumnými) institucemi, ale i další posilování finanční stability podniku.

Dovolte, abych jako předseda dozorčí rady vyjádřil upřímné poděkování všem zaměstnankyním a zaměstnancům státního podniku, kteří se podíleli na pozitivních výsledcích dosažených v roce 2025.

Zejména pak za Vaše úsilí i přínos k tomu, že státní podnik může i nadále potvrzovat své renomé spolehlivého a kompetentního partnera pro tuzemské i zahraniční klienty.

Pevně věřím, že se Vám podaří i v dalším roce Vaší činnosti naplnit všechny cíle a úkoly, které si vytýčíte pro realizaci dalšího rozvoje státního podniku.

Pevně věřím, že se Vám podaří i v dalším roce Vaší činnosti naplnit všechny cíle a úkoly, které si vytýčíte pro realizaci dalšího rozvoje státního podniku.



*Ing. Pavel FORIN
Předseda dozorčí rady Vojenského výzkumného ústavu, s. p.*



1 Profil Vojenského výzkumného ústavu, s. p

Vojenský výzkumný ústav, s. p. je jediným státním podnikem zřízeným MO ČR s charakterem výzkumné organizace.

Hlavním posláním ústavu je výzkum, experimentální vývoj, inovace, expertní podpora, speciální služby a realizace produktů včetně akvizic pro vojenské a bezpečnostní aplikace.

Technické kompetence ústavu jsou zaměřeny na vojenské a bezpečnostní aspekty ochrany ve třech hlavních oblastech:

(1) Chemická, biologická a radiační ochrana. Oblast zahrnuje výzkum, vývoj a testování v oblasti systémů a metodologie detekce/identifikace, dekontaminace a ochrany před vysoce toxickými látkami s důrazem na bojové chemické látky a radioaktivní látky. Dále zahrnuje problémy automatizace a robotizace oblasti. Na terénním pracovišti zabezpečuje speciální syntézy vysoce toxických chemických látek, experimenty, testování techniky a výcviky s použitím vysoce toxických chemických látek.

(2) Elektromagnetický boj a maskování zahrnuje výzkum a vývoj prostředků v oblasti EW (Electromagnetic Warfare) plnící úkoly vyhledávání, zachycení, identifikace a lokalizace v rámci ESM (Electronic warfare Support Measures) a úkoly rušení a klamání v rámci ECM (Electronic Countermeasures). Dále zahrnuje pasivní prostředky maskování a klamání, jako je snížení demaskujících příznaků osob, vojenské techniky. V rámci této působnosti VVÚ rovněž zkouší veškerou zaváděnou vojenskou techniku a materiál do AČR, včetně problematiky spadající do oblasti EPM (Electronic Protective Measures).

(3) Materiálové inženýrství zahrnuje zejména výzkum, vývoj a zkoušení systémů a technologií balistické a protivýbuchové ochrany osádek vojenské techniky, prvků kritické infrastruktury a problematiku povrchových ochrany vojenské techniky a materiálu.

Ve vybraných oborech činnosti je podnik pověřen výkonem **Národní autority**. Disponuje akreditovanou zkušební laboratoří v oblastech: (a) klimatické a korozní odolnosti, (b) materiálů, (c) detekce a ochrany, (d) maskovacích prostředků a (e) protivýbuchové a balistické odolnosti.

Podnik je držitelem osvědčení podnikatele stupně TAJNÉ/NATO SECRET a má povolení k obchodování s vojenským materiálem. Je držitelem certifikátů ISO 9001 (Management systému kvality), AQAP 2110 (Požadavky NATO na ověřování kvality), ISO 14001 (Management ochrany životního prostředí) a ISO 50001 (Management hospodaření s energiemi). Dále má povolení a licence nakládat s bojovými chemickými látkami (OPCW Seznam 1), vybranými toxiny a drogami, jadernými materiály a radionuklidy.

1.1 Obchodní jméno a sídlo

Obchodní firma	Vojenský výzkumný ústav, s. p.
Sídlo	Veslařská 230, 637 00 Brno
Právní forma	státní podnik
Den založení	29. srpna 2012
Den zápisu	27. září 2012
Zapsán	u Krajského soudu v Brně, oddíl A, vložka 25718
Identifikační číslo	29372259
Daňové identifikační číslo	CZ29372259



1.2 Zakladatel

Ministerstvo obrany ČR.

Zakládací listina státního podniku byla vydána Ministerstvem obrany ČR dne 29. srpna 2012, č. j. 452-2/2012-2697.

1.3 Statutární orgán

Ing. Pavel Čuda, Ph.D., ředitel podniku

Ing. Petr Navrátil, CSc., zástupce ředitele – vědecký tajemník

1.4 Dozorčí rada

- předseda **Ing. Pavel Forin**
- místopředseda **Ing. Karel Mazanec, Ph.D.**
- člen Mgr. Ing. Stanislav Kulhánek
- člen genmjr. Ing. Robert Bielený, Ph.D., MSS
- člen plk. Ing. Klára Boučková
- člen Ing. Zdeněk Hruboš, Ph.D.

2 Organizační uspořádání

VVÚ Brno je multioborové výzkumné pracoviště s hierarchickou organizační strukturou. Člení se na sekce, oddělení a skupiny.

Na základě změn ve struktuře obchodního plánu a v souvislosti se změnami v zakázkové náplni na další období došlo v průběhu roku 2025 k úpravám v organizačním uspořádání a také názvu sekce Elektromagnetický boj a maskování. V rámci sekce bylo zrušeno Oddělení Servis, jehož zaměstnanci byli přerozděleni do Oddělení Konstrukce a dílny a rovněž do Skupiny Projektová podpora. Cílem těchto změn je zvýšení racionalizace, efektivnosti a kvality činností u státního podniku.

Organizační uspořádání VVÚ, s. p., v roce 2025



Vysvětlivky:

BCHL – bojové chemické látky, BBP – bojové biologické prostředky, ZHN – zbraně hromadného ničení, VF – vysokofrekvenční.

2.1 Rozvoj lidských zdrojů

Hlavní úsilí managementu v oblasti rozvoje lidských zdrojů pro rok 2025 bylo soustředěno na zajištění potřebných kvalifikovaných pracovníků s důrazem na výzkumné a vývojové pracovníky. VVÚ Brno systémově podporuje profesní a osobní rozvoj svých zaměstnanců. K tomu využívá i rozsáhlý a pro zaměstnance atraktivní systém motivačních benefitů. Přípravu zaměstnanců orientuje na potřeby zakladatele a zároveň hlavního zákazníka, tzn. Ministerstvo obrany ČR a Armádu ČR. Preventivně předchází a průběžně je připraven potírat všechny formy korupce a úplatkářství. Podpora chování zaměstnanců dle platných zákonů je každodenní samozřejmostí. Vedení VVÚ úzce a otevřeně spolupracuje s odborovou organizací. Včasnou informovaností a dodržováním sociálního programu naplňuje uzavřenou kolektivní smlouvu.

Aktuální počty a kvalifikační struktura zaměstnanců VVÚ Brno se stavem k 31. prosinci 2025 jsou uvedeny v tabulce 1.

Tabulka1: Kvalifikační struktura zaměstnanců za roky 2022–2025

Počet zaměstnanců – kvalifikační struktura	Počet k 31. 12.		
	2023	2024	2025
Pracovníci s VŠ vzděláním (RNDr., Ing., Mgr., MSc., Bc)	87	83	83
- nositelé vědeckých hodností (CSc., Ph.D.)	(23)	(24)	(22)
Pracovníci s odborným středoškolským vzděláním a diplomovaní specialisté	49	50	48
Pracovníci vyučení/základní vzdělání	29	20	17
Počet pracovníků celkem	165	153	148

2.2 Společenská odpovědnost a humanitární činnost

Vojenský výzkumný ústav, s. p. v rámci společenské odpovědnosti a humanitární pomoci ve svém finančním plánu na rok 2025 se zapojil do několika podporovaných oblastí. Již tradičně podporuje válečné veterány v rámci projektu „Benefity pro válečné veterány“.

V roce 2025 jsme pokračovali v podpoře klubu Stonožka Ostrava, pomáhajícího hendikepovaným dětem. VVÚ dále podporuje vybrané sportovní kluby a významné společenské akce.

3 Hospodářské výsledky podniku

Státní podnik VVÚ svým portfoliem představuje významnou resortní organizaci, která má infrastrukturu, vědecko-výzkumný a vývojový potenciál, zkušenosti, vybudované zkušebnictví, nastavené podnikové procesy, a má také v AČR zavedené své produkty, což mu umožňuje zabezpečovat pro Ministerstvo obrany ČR plnění strategických zakázek s velkou mírou složitosti včetně servisní podpory.

Ve vybraných oborech státní podnik vykonával činnost národní autority. Jednalo se zejména o činnosti v oblasti balistické ochrany, protivýbuchové ochrany, ochrany proti zbraním hromadného ničení (ZHN) a maskování.

Ve čtvrtém čtvrtletí roku 2025 byly uzavřeny smlouvy na dvě strategické zakázky. První z nich je smlouva na dodávku dvou vysoce mobilních prostředků elektronického sledování na podvozku Patriot 4x4 a jednoho přepravitelného prostředku elektromagnetického boje se schopností detekce nekomunikačních zdrojů elektromagnetického vlnění a určení jejich směru. Druhá smlouva byla uzavřena na dodávku dvou mobilních modulárních systémů ES-RA na podvozku TATRA 815-7 8x8 určených pro řízení a průzkum v oblasti komunikačních prostředků elektromagnetického spektra. Realizovanou zakázkou bylo pořízení přístrojového vybavení pro jednotky chemické vojska, jehož hlavním cílem byla náhrada zastaralého a nevyhovujícího přístrojového vybavení. Dále byly zabezpečovány speciální experimenty, testovací práce a výcviky chemických specialistů jak ze zahraničí, tak tuzemsku. Ze zahraničních subjektů je to zejména USA, Švýcarsko, Rakousko a Nizozemí. Úspěšně pokračovala sériová výroba a dodávky souprav přidavného pancéřování věže stíhače tanků Centauro II MGS 120/105 určených pro italskou armádu a export. V roce 2025 byl dokončen mezinárodní projekt EDF COMMANDS, na kterém se podílelo 21 partnerů z celé Evropy. VVÚ v rámci projektu COMMANDS vyvinul prototyp radaru pro detekci rychlých a pomalých cílů.

Tabulka 2: Rozdělení zakázek VVÚ

Poskytovatel účelové podpory	Počet zakázek
Ministerstvo obrany – aplikovaný výzkum	1
– experimentální vývoj	6
– institucionální podpora DZRO	1
Technologická agentura – aplikovaný výzkum a vývoj	3
Ostatní zakázky	Počet zakázek
Evropská obranná agentura (EDA)	3
Armáda České republiky	28
Smluvní výzkum, testování, analýzy (zakázky nad 50 tis. Kč)	92 z toho výcviky: 10
(Transfer znalostí, prodej licencí)	1

3.1 Sekce chemická, radiační a biologická ochrana

Odborné aktivity sekce Chemická, biologická a radiační ochrana byly v roce 2025 zaměřeny především do oblasti ochrany před chemickým, radiačním a biologickým ohrožením v rámci programů obranného aplikovaného výzkumu, experimentálního vývoje, speciálních služeb, testů a experimentů, expertní činnosti a zabezpečení výcviků chemických specialistů.

Dále sekce v průběhu roku 2025 prováděla servisní podporu pro zabezpečení životního cyklu 40 párů (tj. 80 ks vozidel) lehkých obrněných vozidel S-LOV CBRN a LOV-CBRN II pro chemické specialisty AČR.

Aktivně se podílela na dodávkách vojenské techniky pro AČR. Dále zajišťovala pořízení přístrojového vybavení pro jednotky chemické vojska, jehož hlavním cílem byla náhrada zastaralého a nevyhovujícího přístrojového vybavení.

Projekty ukončené v roce 2025

Projekt DEPLAZ	Úplný název Výzkum způsobu dekontaminace plazmou
Období řešení 2023–2025	Zadavatel MO ČR

Cílem řešení projektu bylo navrhnout a prakticky ověřit možnosti využití technologie založené na nízkoteplotním plazmatu pro efektivní a účinnou dekontaminaci zejména citlivých povrchů vojenské techniky ve výzbroji jednotlivce. V průběhu řešení projektu byla nejprve vypracována úvodní literární a patentová studie s uvedením nejnovějších poznatků a výsledků publikovaných v oblasti dekontaminace bojových chemických látek plazmatem. Dále byl navrhnout, sestaven a ověřen s reálnými bojovými chemickými látkami funkční vzorek laboratorního zařízení.

V posledním roce řešení projektu pokračovaly experimenty s bojovými chemickými látkami, s cílem nalézt nejvhodnější podmínky pro účinnou dekontaminaci BCHL. Byla sepsána a certifikována Metodika postupu zavedení této technologie do AČR, Studie shrnující poznatky za celé období řešení projektu a byly sepsány Takticko-technické požadavky na vývoj dekontaminačního zařízení, pracujícího na principu nízkoteplotního plazmatu. Výstupem projektu je závěrečná zpráva řešení projektu.

Projekt Nano-SHIELD	Úplný název Multifunctional nanofiber membranes as CBRN Shield for next generation defence and civil application
Období řešení 2022–2025	Zadavatel EK, Evropský obranný fond (EDF)

V roce 2025 byl úspěšně dořešen projekt Nano-SHIELD (Multifactorial Nanofibre Membranes as CBRN Shield for Next Generation Defense and Civil Application), který byl zaměřený na vývoj a výrobu pokročilých hybridních nanomateriálů a následně membrán použitelných zejména pro respirační ochranu proti chemické, biologické, radiologické a nukleární (CBRN) kontaminaci. Projekt byl financován z Evropského obranného fondu a podílelo se na něm 8 řešitelů ze 6 zemí (Česká republika, Itálie, Německo, Portugalsko, Španělsko a Švédsko). Specialisté ze Skupiny ochrany proti ZHN a Skupiny speciální dozimetrie přispívali svými zkušenostmi z oblasti individuálních ochranných prostředků a zajišťovali testování proti reálným BCHL a ionizujícímu záření.

Projekty řešené v roce 2025

Projekt DZRO	Úplný název Výzkum materiálů a technologií ochrany vojsk v oblasti vojenské chemie, speciální elektroniky, maskování a materiálového inženýrství
Období řešení 2025	Zadavatel MO ČR

V roce 2025 byly výzkumné práce zaměřeny na oblast chemické, biologické a radiační ochrany (CBRN) a materiálového inženýrství.

V oblasti CBRN ochrany byly realizovány výzkumné práce navazující na testování dalších vybraných derivatizačních činidel při analýze zájmových látek potenciálně zneužitelných jako bojové chemické látky (BCHL), zejména látek skupiny A. Druhým výstupem bylo praktické srovnání různých způsobů aplikace reaktivních sorbentů na kontaminované povrchy v podmínkách blížících se reálným.

Projekt DS-25	Úplný název Dekontaminační souprava
Období řešení 2025-2027	Zadavatel MO ČR

Cílem projektu je vývoj, výroba a ověření prototypu vševojskové dekontaminační soupravy určené k provedení částečné dekontaminace vozidel. Pro potřeby nastavení dostatečné velikosti náplně je součástí projektu i analýza velikostí povrchů vozidel zavedených v AČR s ohledem na potřebu provedení částečné dekontaminace. Souprava DS-25 je navrhována tak, aby přípravu k činnosti a provedení částečné dekontaminace zvládla jedna osoba v PIO (prostředky individuální ochrany). V roce 2025 byl zpracován a schválen předběžný a rozpracován konečný projekt dekontaminační soupravy.

Projekt MOPLED-V	Úplný název Vývoj mobilního prostředku úplné malokapacitní dekontaminace
Období řešení 2025-2028	Zadavatel MO ČR

Cílem projektu je vývoj, výroba a ověření prototypu mobilního prostředku úplné malokapacitní dekontaminace. MOPLED-V se skládá z vhodné terénní podvozkové platformy a chemické nástavby. Chemická nástavba musí obsahovat dekontaminační agregát pro kontinuální přípravu a aplikaci dekontaminační směsi a následný oplach produktů dekontaminace z povrchu vojenského materiálu, zabudovanou nádrž na přepravu vody, speciální příslušenství pro provádění dekontaminace PIO, techniky a materiálu. Obsluhu zařízení musí zvládnout dvě osoby. MOPLED-V je určen k provedení úplné dekontaminace malého počtu techniky a materiálu bezprostředně po opuštění kontaminovaných prostorů. V roce 2025 byl zpracován předběžný a konečný projekt dekontaminačního vozidla.

Projekt LOV-V	Úplný název Vzorkovací a transportní vozidla pro tým SIBCRA
Období řešení 2022–2026	Zadavatel MO ČR

V projektu je řešen vývoj specializovaných vozidel (průzkumné, odběrové a velitelské) určených ke komplexnímu zabezpečení pracovní činnosti SIBCRA týmu. Hlavním cílem vývoje je navrhnout a ve formě prototypů realizovat technická řešení prostředků předurčených k zabezpečení pracovní činnosti SIBCRA týmu. Uvedené prostředky budou zabezpečovat přepravu členů specializovaného SIBCRA týmu, potřebného vybavení nutného k odběru a transportu vzorků obsahujících BCHL, průmyslové nebezpečné látky, radioaktivní látky a bojové biologické látky v souladu se spojeneckou publikací AEP-66.

V roce 2025 byly úspěšně provedeny podnikové, kontrolní a vojskové zkoušky. V roce 2026 proběhne předání vozidel uživateli.



Vozidla LOV-V při zkouškách

Projekt AL-4CH	Úplný název Vývoj převozní kontejnerové analytické chemické laboratoře
Období řešení 2024-2027	Zadavatel MO ČR

Cílem projektu je vývoj, výroba a ověření prototypu převozní kontejnerové analytické chemické laboratoře. Při návrhu prototypu musí být reflektovány požadavky spojeneckých publikací STANAG 4632 a AEP-66 v oblasti polních analýz zájmových látek. V roce 2025 byla zpracována základní výrobní dokumentace a začaly práce na výrobě prototypu.

Projekt ALARAD 25	Úplný název Vývoj převozní kontejnerové radiometrické a radiochemické laboratoře
Období řešení 2024–2027	Zadavatel MO ČR

Cílem projektu je vývoj, výroba a ověření prototypu převozní kontejnerové radiometrické a radiochemické laboratoře ALARAD 25 dle takticko-technických požadavků. Úkolem laboratoře je analýza radioaktivních vzorků (stěry, vzduchové filtry, kapaliny, vegetace, půda apod.) podle požadavků spojeneckých publikací STANAG 4632 a AEP-66. Pro tyto analýzy budou v rámci projektu navrženy a certifikovány standardní operační postupy. Výsledkem projektu bude souprava laboratoře připravená k plnohodnotnému nasazení. V roce 2025 proběhlo zpracování základní výrobní dokumentace a začaly práce na výrobě prototypu.

Projekt SOUPRAVA OM-25	Úplný název Vševojsková ochranná maska vz. 25
Období řešení 2022–2026	Zadavatel MO ČR

Výsledkem řešení vývojového projektu bude prototyp soupravy ochranné masky OM-25, včetně ověření zkouškami. Dále návrh a ověření technologie výroby, oprav u výrobního podniku a oprav v průběhu exploatace včetně ukládání.

Souprava OM-25 se bude skládat z ochranné masky, filtru, brašny a dalších součástí, které zabezpečují ochranu uživatele v kontaminovaném prostředí a současně mu umožňují vykonávat stanovené činnosti.

V roce 2025 byla ukončena výroba prototypu a byly zahájeny spojené podnikové a kontrolní zkoušky.

Projekt ROJ II	Úplný název Multirobotický systém pro autonomní terénní operace s vícezdrojovou navigací
Období řešení 2026-2028	Zadavatel TAČR

Cílem projektu je navrhnout a realizovat systém obsahující autonomní letové robotické prostředky, autonomní pozemní robotické prostředky, řídicí stanici operátora systému a potřebnou infrastrukturu (technickou a komunikační).

Jeho hlavním řešitelem je Vysoké učení technické v Brně (dále také VUT), spoluřešiteli České vysoké učení technické (dále také ČVUT), Univerzita obrany (UNOB), Vojenský výzkumný ústav, s. p. (VVÚ), Fly4Future s.r.o. (F4F) a LTR s.r.o. (LTR).

V roce 2025 byly práce na projektu zaměřeny zejména na podrobné seznámení s potřebami koncových uživatelů, analýzu současného stavu poznání a započaly práce související s návrhem, úpravou a vývojem robotického systému.

Významné aktivity

Spolupráce mezi VVÚ a USA v oblastech výcviku, výzkumu a vývoje ochrany proti zbraním hromadného ničení.

V oblasti spolupráce se zahraničními partnery z USA byly v roce 2025 obnoveny práce zaměřené na srovnávací testy dálkových detektorů par bojových chemických látek. Tyto testy jsou prováděny s pomocí speciální komory s otevřenými stěnami, ve které je možné připravit a dlouhodobě udržovat požadovanou koncentraci par chemických látek včetně BCHL. Změnou elevace komory je možné provádět měření proti různému pozadí. Součástí testů je i ověření vlivu různých rušivých elementů jako kouř, prach, mlha apod. na kvalitu detekce. Před vlastními testy prošla tato speciální komora generální přestavbou.

V roce 2025 proběhlo na terénním pracovišti druhé kolo zátěžových zkoušek zařízení CEDS (Critical Equipment Decontamination System), tedy zařízení pro dekontaminaci kritického vybavení. Toto zařízení bylo nepřetržitě po dobu 5 týdnů podrobena intenzivnímu ověřování při dekontaminaci BCHL.



Zkušební komora pro testování dálkových detektorů v elevaci pro měření proti obloze.

Spolupráce s Federálním úřadem civilní ochrany ve Švýcarsku v oblasti dekontaminace

V rámci dlouhodobé spolupráce s Federálním úřadem civilní ochrany ve Švýcarsku v oblasti dekontaminace byly ověřovány parametry použití nově zavedené dekontaminační směsi EGL 22 (GDS 2000) intervenčními týmy v civilních podmínkách. Tyto testy byly prováděny na typech materiálů nacházejících se ve veřejném sektoru. Cílem experimentů v roce 2025 bylo studium vlivu způsobu aplikace dekontaminační směsi na účinnost dekontaminace.

Spolupráce s Ústavem anorganické chemie, v.v.i.

Pro Ústav anorganické chemie AVČR, v. v. i., byly pro potřeby projektu č. 101121308 názvem ST BERNARD v rámci programu Horizon Europe spolufinancovaného ze zdrojů EU provedeny validační zkoušky reaktivních sorbentů ve velkém měřítku. Zkoušky účinnosti dekontaminace prototypem dekontaminačního zařízení využívajícím reaktivní práškové materiály proběhly na terénním pracovišti.

Cílem zkoušek bylo srovnat několik způsobů aplikace reaktivních materiálů na různé povrchy za podmínek blížících se reálným.



Validační zkoušky aplikátoru reaktivních sorbentů pro evropský projekt ST BERNARD.

Zkrácené vojenské zkoušky detektoru DENPL před dodávkami do AČR

V listopadu 2025 proběhly na terénním pracovišti Vyškov zkrácené vojenské zkoušky detektoru DENPL, před zahájením jeho dodávek do AČR. Tyto zkrácené vojenské zkoušky proběhly úspěšně a v roce 2026 je plánována dodávka prvních 10 ks tohoto detektoru a jejich implementace do vozidel S-LOV-CBRN.



Testování detektoru DENPL v rámci zkrácených vojenských zkoušek

Výcvik chemických specialistů na TP Vyškov

Zaměstnanci Zkušebního a výcvikového pracoviště (TP Vyškov) se v roce 2025 podíleli nejen na zabezpečení testovacích a odborných pracích sekcí VVÚ, ale také organizačně, technicky a logisticky zabezpečovali komerční výcviky chemických specialistů s reálnými BCHL a jinými vysoce toxickými látkami. Výcviky byly organizované zejména pro zahraniční partnery, v jednom případě také pro AČR. Nově na TP Vyškov probíhalo také testování průzkumně rušících systémů vyvíjených společností URC Systems s.r.o. Prostějov.



Výcvik chemických specialistů AČR na ZkVP Vyškov, detekce s robotem

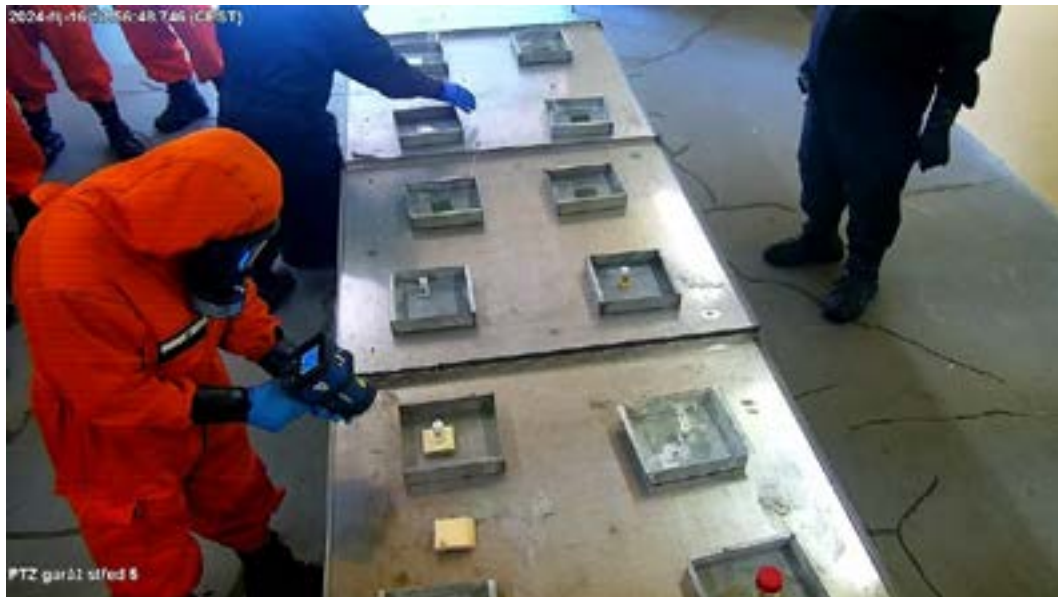
Komerční výcviky zahrnovaly 11 samostatných obchodních případů s celkovým počtem 200 cvičících osob. Jednalo se o výcvik vojenských chemických specialistů ozbrojených sil Spojených států, Rakouska, Izraele, příslušníků forenzní jednotky nizozemské policie a dalších mezinárodních organizací. Dále se jednalo o výcvik inspektorů Organizace pro zákaz chemických zbraní z Nizozemí a chemických specialistů AČR ze 31. prchbo v Liberci.

Náplní výcviku bylo zejména zdokonalení individuálních schopností v oblasti detekce, dekontaminace, poskytování první pomoci v případě intoxikace osob nervově – paralytickými látkami, zpuchýřujícími látkami a syntetickými opiáty, a následně evakuace zasažených osob.



Výcvik chemických specialistů na ZkVP Vyškov, nelegální laboratoř

Procvičovány byly také schopnosti malých specializovaných skupin, schopných neutralizovat činnost nelegálních laboratoří na výrobu vysoce toxických látek, ať už BCHL nebo syntetických opiátů, včetně potlačení ozbrojeného odporu a následně odběr vzorků.



Výcvik chemických specialistů na ZkVP Vyškov, detekce vzorků



Výcvik chemických specialistů na ZkVP Vyškov, evakuace z plochy

Publikační činnost

- [1] ČUDA a kol. Výzkum materiálů a technologií ochrany vojsk v oblasti vojenské chemie, speciální elektroniky, maskování a materiálového inženýrství, [průběžná zpráva dlouhodobého záměru rozvoje organizace]. Brno, Vojenský výzkumný ústav, s. p., 2025. S. 62.
- [2] ANDRLE, M. a kol. DEPLAZ – Výzkum způsobu dekontaminace plazmou, [závěrečná zpráva]. Brno, Vojenský výzkumný ústav, s. p., 2025. S. 129.
- [3] MAZANEC, K. a kol. MOPLED-V – Vývoj mobilního prostředku úplné malokapacitní dekontaminace, [předběžný projekt]. Brno, Vojenský výzkumný ústav, s. p., 2025. S. 118
- [4] MAZANEC, K. a kol. DS-25 – Dekontaminační souprava, [předběžný projekt]. Brno, Vojenský výzkumný ústav, s. p., 2025. S. 47
- [5] KREJČÍ, P. SOUPRAVA OM-25 – Vševojsková ochranná maska vz. 25, [průběžná zpráva]. Brno, Vojenský výzkumný ústav, s. p., 2025. S. 22.
- [6] ŠEVČÍK, M. LOV-V – Vzorkovací a transportní vozidla pro tým SIBCRA, [průběžná zpráva]. Brno, Vojenský výzkumný ústav, s. p., 2025. S. 27.
- [7] VYMAZALOVÁ, K. AL-4CH – Vývoj převozní kontejnerové analytické chemické laboratoře, [průběžná zpráva]. Brno, Vojenský výzkumný ústav, s. p., 2025. S. 25.
- [8] FIŠERA, O. ALARAD-25 – Vývoj převozní kontejnerové radiometrické a radiochemické laboratoře, [průběžná zpráva]. Brno, Vojenský výzkumný ústav, s. p., 2025. S. 23.
- [9] ZDRAŽIL, L., ANDRLE, M., ŠPAČEK, P.: Electrical Properties Measurement of SMD Electrodes for Surface Decontamination. Proceedings II of the 31st Conference STUDENT EEICT 2025: Selected papers. Vysoké učení technické v Brně, Fakulta elektrotechniky a komunikačních technologií, 2025, s. 220-225. ISBN 978-80-214-6320-2. ISSN 2788-1334. DOI: <https://doi.org/10.13164/eeict.2025.220>.
- [10] Mazanec, K; Šmíd, R; Skoumal, M. Vyhodnocení rizik spojených s kontaminací veřejných budov parami BCHL. CBRN PROTECT 2025 Sborník statí mezinárodní vědecké konference konané ve dnech 15.-16. října 2025, 130-139. ISBN 978-80-7582-583-4
- [11] Ota Fišera, Jaroslav Kareš, Lenka Prouzová Procházková, Václav Čuba, Martin Vlk, Ján Kozempel, Kateřina Fialová, Martin Palušák, Kseniya Popovich, Jan Bárta. Oxidic nanoparticles for the treatment of spent decontamination solutions based on citric acid. In. Sborník příspěvků [CD]. CBRN PROTECT 2025, 15.–16. 10. 2025, Vyškov. ISBN 978-80-7582-583-4.
- [12] Ota Fišera, Jaroslav Kareš, Lenka Prouzová Procházková, Václav Čuba, Martin Vlk, Ján Kozempel, Kateřina Fialová, Martin Palušák, Kseniya Popovich, Jan Bárta. Oxidic nanoparticles for the treatment of spent decontamination solutions based on citric acid. (přednáška) CBRN PROTECT 2025, 15.–16. 10. 2025, Vyškov.

3.2 Sekce elektromagnetický boj a maskování

Odborné aktivity sekce Elektromagnetický boj a maskování byly v roce 2025 cíleně zaměřeny na realizaci projektů experimentálního vývoje, interního technického rozvoje, poskytování specializovaných servisních služeb a na komplexní přípravu zakázek v rámci projektů ES-RA (Elektronický systém – radiový) a SRTP 2 (Směroměrný radiotechnický pátrač - 2. generace). Oba uvedené systémy představují důležité prvky moderních schopností v oblasti elektromagnetického boje a jsou určeny k podpoře bojových operací pozemních i vzdušných sil Armády České republiky.

V průběhu roku 2025 byla úspěšně dokončena restrukturalizace sekce, která zahrnovala organizační i personální změny s cílem zvýšit efektivitu řízení a odbornou specializaci jednotlivých týmů. Součástí těchto opatření byla také formální změna názvu sekce na Elektromagnetický boj a maskování (EBaM), která lépe odráží aktuální zaměření i dlouhodobé strategické priority pracoviště.

Sekce EBaM zaznamenala v roce 2025 významný úspěch v podobě získání dvou strategických projektů – SRTP 2 a ES-RA. Na obě zakázky byla v roce 2024 vyhlášena výběrová řízení, do kterých se sekce přihlásila v roli hlavního řešitele. Uspěla i díky technické kompetenci, předchozím výsledkům ve výzkumu a vývoji a schopnosti zajistit komplexní řešení zahrnující návrh, výrobu, testování i dlouhodobou podporu těchto systémů.

Projekty řešené v roce 2025

Projekt ES-RA	Úplný název Elektronický systém – radiový
Období řešení 2025–2030	Zadavatel MO ČR

Systém ES-RA je určený pro řízení a průzkum v oblasti komunikačních prostředků elektromagnetického spektra. Tento projekt představuje dodávku dvou mobilních modulárních průzkumných systémů včetně kompletního příslušenství. Součástí realizace je dodávka osmi vozidel na podvozku TATRA 815-7 8×8, určených pro potřeby dvou bÚU (brigádní úkolová uskupení), a to na základě výzvy „ES-RA – obměna RUP FM“.



Vizualizace provozovny systému ES-RA na podvozku TATRA

Každý jednotlivý systém ES-RA je tvořen čtveřicí specializovaných vozidel, která společně zajišťují plnou funkční autonomii systému. Na realizaci projektu ES-RA se podílí řada českých průmyslových podniků, a to jak formou spolupráce na vývoji, tak i dodávkou hotových technických řešení a komponent. Mezi hlavní dodavatele patří: TATRA DEFENCE VEHICLE a.s., která zajišťuje dodávku pancéřovaných vozidel řady T-815-7 8x8 včetně specializovaných nástaveb, URC Systems, spol. s r.o., odpovědná za dodávku a integraci průzkumných a monitorovacích systémů a JISR Institute, a.s., která poskytuje příslušný aplikační software a provádí integraci systému do nadřízených velitelských a informačních prostředků.

Projekt ES-RA tak představuje komplexní modernizační řešení v oblasti elektronického průzkumu a významně posiluje schopnosti Armády České republiky v doméně elektromagnetického boje.

Projekt SRTP 2	Úplný název Směroměrný radiotechnický pátrač - 2. generace
Období řešení 2025–2028	Zadavatel MO ČR

Systém Směroměrného radiotechnického pátrače (dále jen „SRTP“) je určený pro detekci nekomunikačních zdrojů elektromagnetického vlnění (radiotechnických signálů) a určení jejich směru. Součástí dodávky budou dva vysoce mobilní prostředky elektromagnetického sledování na podvozku 4x4 a jeden přepravitelný prostředek elektromagnetického boje v z odolněných boxech. Z hlediska funkcionality je senzor SRTP definován jako prostředek určený ke skrytému zachycení, analýze, klasifikaci a vyhodnocení primárních radiolokačních dat od radiotechnických emitorů, a to jak pozemních, leteckých, tak i hladinových cílů.

Na realizaci projektu SRTP se rovněž podílí řada českých průmyslových podniků, a to jak formou spolupráce na vývoji, tak i dodávkou hotových technických řešení a komponent. Mezi hlavní dodavatele patří: EXCALIBUR ARMY spol. s r.o., která zajišťuje dodávku pancéřovaných vozidel PATRIOT a JISR Institute, a.s., která poskytuje integraci systému do nadřízených velitelských a informačních prostředků.

Projekt SRTP představuje rozšíření schopností vysoce mobilní detekce hrozeb v elektromagnetickém spektru, která je klíčová zejména pro podporu manévrových jednotek pozemních sil.



Vizualizace prostředku SRTP na podvozku PATRIOT

Projekt UR206p	Úplný název Univerzální dvoukanálový přijímač – přenosná varianta
Období řešení 2024–2026	Zadavatel VVÚ, s. p. – interní projekt

Sestava UR206p je vyvíjena v kooperaci s AČR, konkrétně Agenturou komunikačních a informačních systémů, za účelem monitoringu kmitočtového spektra v rozsahu 20 MHz až 6 GHz. Hlavní části systému jsou: vlastní přijímač, anténa se stativem, Power Box PB200p, pracovní stanice s příslušným softwarovým vybavením a odolný kufr pro transport antény a příslušenství.

Vyjma běžné pracovní stanice je systém koncipován pro nasazení a nepřetržitý provoz v nepříznivých povětrnostních podmínkách. Při výpadku napájení je systém schopen provozu minimálně pět hodin při uvažování dvojice běžně používaných baterií BB-2590, jež jsou součástí Power Boxu.

Systém díky dvoukanálové koncepci přijímače může provádět kontinuální průzkum rádiového spektra nezávisle na druhém integrovaném přijímači, který může provádět detailní zobrazení zájmového signálu, demodulaci, nahrávání dat (IQ data či audio), případně určování dalších parametrů zájmových signálů.

Pro práci s přijímačem je k dispozici intuitivní software, který svou komplexitou a zároveň přehledností poskytuje mocný nástroj na poli rádiového průzkumu.



Prototyp zařízení UR206p, realizace VVÚ, s. p.

Významné aktivity

Pracovníci sekce v roce 2025 realizovali servisní podporu a údržbu vybrané techniky EB, zejména pak rušičů STARKOM a odborná školení techniků včetně oprav stacionární techniky útvarů elektronického boje Armády České republiky jak v tuzemsku, tak i v zahraničí.

Významným úkolem sekce byla účast na cvičení FECL 2025 (Federated Cloud), v jehož rámci byl nasazen systém UR206. Tento systém představoval klíčový prostředek pro pokročilé monitorování rádiového spektra v rámci organizační složky NARFA CZE, odpovědné za vývoj strategické národní vojenské správy spektra a jeho plánování. Systém plnil úkol dohledu nad dodržováním kmitočtového plánu cvičení, a to z hlediska správnosti přidělených kmitočtů, šířek pásem a četnosti využívání monitorovaných frekvenčních úseků.

Pracovníci sekce se dále ve dnech 4.–5. června 2025 zúčastnili Konference spojovacího vojska. Vojenský výzkumný ústav se na této akci prezentoval univerzálním přenosným přijímačem UR206p, umožňujícím

kontinuální průzkum rádiového spektra a monitorování zájmových signálů v rozsahu relevantním pro moderní ozbrojené síly. Současně byla představena koncepce centrálního diagnostického a řídicího systému vozidel a jejich speciálních nástaveb a dále i schopnosti v oblasti konstrukce komunikačních antén s automatickým skládáním do přepravní konfigurace. Prezentované prostředky a systémy vykazují významný aplikační potenciál pro potřeby spojovacího vojska. Konference byla zaměřena na prezentaci nejnovějších technologií, sdílení odborných zkušeností a rozvoj mezinárodní spolupráce mezi specialisty spojovacího vojska, akademickou sférou a zástupci komerčního sektoru v rámci etické platformy České pobočky AFCEA.

Skupina maskování a klamání zabezpečovala akreditované i neakreditované zkoušky spektrálních charakteristik, kontrolu provedení maskovacích vzorů AČR a měření barevných souřadnic a hodnot barevného rozdílu vzorků maskovacích nátěrů pro novou vojenskou techniku i textilií pro nové maskovací oděvy pro české i zahraniční dodavatele produktů do AČR.

Dále se pracovníci skupiny významnou měrou podíleli na analytické, revizní, zpracovatelské a přednáškové činnosti v oblasti Českých obranných standardů dle potřeb Odboru obranné standardizace Ministerstva obrany ČR včetně zpracování ČOS MASKOVACÍ VZOR AČR MAD21 a ČOS METODY HODNOCENÍ FYZIKÁLNĚ OPTICKÝCH VLASTNOSTÍ MASKOVACÍHO VZORU MAD21 V LABORATORNÍCH PODMÍNKÁCH.

Pracovníci skupiny také zpracovali návrhy maskovacích deformačních vzorů nové vojenské techniky AČR v rámci projektu KHAN, MOPLED, MOPLED-V a LOV-V.

Pracovníci skupiny zastupují ČR jako „Principal Panel National Member“ v Panelu NATO/STO/CSO/SCI „Systems, Concept and Integration“, kde se specializují na problematiku systémových prostředků v oblasti elektronického boje a maskování včetně trendů jejich rozvoje v dalších letech a jejich návaznost na mezinárodní aktivity NATO a jsou také dlouhodobými aktivními členy expertního týmu NATO prostředků maskování a klamání pracovní skupiny ženíjního zabezpečení NATO/NAAG/MILENG/CCDO ToE (Team of Experts on Camouflage, Concealment, Deception and Obscurants of NATO Military Engineering Working Group). Tento tým se zabývá problematikou maskovacích sítí, nátěrů, dýmů, maskovacích prostředků jednotlivce a má v působnosti i makety vojenské techniky a osob.

V roce 2025 se zúčastnil zástupce VVÚ virtuálních jednání pracovní skupiny NATO/STO/SCI-359 „CCDs Technologies to counter Artificial Intelligence Systems“, která řeší problematiku interakce algoritmů umělé inteligence (AI) a současných i budoucích maskovacích technologií včetně analýz možných metodik protiopatření proti AI. VVÚ v rámci pracovní skupiny řeší provádění laboratorních detekčních testů s pozorovateli pro srovnání s výsledky detekce pomocí algoritmů AI.

Dále se zúčastnil virtuálních jednání pracovní skupiny NATO/STO/AVT-SET-417 „Materials for Thermal Infrared Camouflage – Development and Characterization“, která řeší problematiku materiálů schopných potlačovat infračervenou signaturu stávajících i budoucích vozidel ve výbavě jednotek států NATO. VVÚ v rámci pracovní skupiny řeší charakterizaci kandidátních materiálů a technologií v laboratorních podmínkách v rozsahu působnosti zkušebních metod Skupiny maskování a klamání.

Publikační činnost

- [13] PLACHÝ, J. - JOBÁNEK, A. – MAZŮREK, F.: MASKOVACÍ VZOR MAD21 – 108025. Český obranný standard – 1. návrh. Praha: MO ČR, 2025.
- [14] PLACHÝ, J. - JOBÁNEK, A. – MAZŮREK, F.: METODY HODNOCENÍ FYZIKÁLNĚ OPTICKÝCH VLASTNOSTÍ MASKOVACÍHO VZORU MAD21 V LABORATORNÍCH PODMÍNKÁCH – 108026. Český obranný standard – 1. návrh. Praha: MO ČR, 2025.
- [15] PLACHÝ, J.: *Maskovací deformační vzor pro vozidlo LOV-V*. Grafický návrh. Brno: VVÚ, 2025.
- [16] PLACHÝ, J.: *Maskovací deformační vzor pro vozidlo KHAN*. Grafický návrh. Kopřivnice: TDV, 2025.
- [17] PLACHÝ, J. - JOBÁNEK, A. – MAZŮREK, F.: MASKOVACÍ VZOR MAD21 – 108025. Český obranný standard – 2. návrh. Praha: MO ČR, 2025.
- [18] PLACHÝ, J. - JOBÁNEK, A. – MAZŮREK, F.: METODY HODNOCENÍ FYZIKÁLNĚ OPTICKÝCH VLASTNOSTÍ MASKOVACÍHO VZORU MAD21 V LABORATORNÍCH PODMÍNKÁCH – 108026. Český obranný standard – 2. návrh. Praha: MO ČR, 2025.
- [19] PLACHÝ, J.: *Maskovací deformační vzor pro vozidlo MOPLED-V*. Grafický návrh s popisem. Brno: VVÚ, 2025.
- [20] JOBÁNEK, A.: BÍLÁ BARVA PRO MASKOVÁNÍ OBJEKTŮ VE SNĚHU – 1080007. Český obranný standard – protokol o revizi. Praha: MO ČR, 2025.
- [21] JOBÁNEK, A.: DEFINICE JMENOVITÉHO STATICKÉHO DOSAHU INFRAČERVENÝCH ZOBRAZOVACÍCH SYSTÉMŮ – 585501. Český obranný standard – protokol o revizi. Praha: MO ČR, 2025.
- [22] JOBÁNEK, A.: MĚŘENÍ MINIMÁLNÍHO ROZLIŠITELNÉHO TEPLOTNÍHO ROZDÍLU (MRTD) U INFRAČERVENÝCH KAMER – 585502. Český obranný standard – protokol o revizi. Praha: MO ČR, 2025.
- [23] JOBÁNEK, A.: *Zpracování analýz a odborných posudků standardizačních dokumentů NATO*. Přednáška a prezentace. Kurz obranné standardizace 2025, květen 2025, 26 s. Praha: MO ČR, 2025.
- [24] JOBÁNEK, A.: *NATO Science Technology Organization, panel SCI*. Prezentace na jednání národních zástupců v panelech NATO STO, duben 2025, 9 s. VVÚ s. p. Brno.
- [25] JOBÁNEK, A.: *Nové aktivity panelu SCI, nová struktura CPoW, hostitelé budoucích PBM, stav po 55. SCI PBM*. Prezentace na jednání národních zástupců v panelech NATO STO, virtuálně, červen 2025, 9 s. VVÚ s. p. Brno.

3.3 Sekce materiálové inženýrství

Činnost sekce Materiálové inženýrství byla v roce 2025 zaměřena převážně na řešení projektů výzkumu a experimentálního vývoje v oblasti snižování zranitelnosti lidské síly, zvyšování balistické a protiminové odolnosti bojové techniky, ochrany vojenských objektů a kritické infrastruktury, řešení problematiky kvality povrchových ochranných a smluvního výzkumu.

Projekty ukončené v roce 2025

Projekt OBALY	Úplný název Pokročilé obaly pro tankovou a dělostřeleckou munici
Období řešení 2023–2025	Zadavatel TA ČR, program TREND

V roce 2025 byl dokončen projekt zaměřený na výzkum a vývoj mechanicky i environmentálně odolných kompozitních obalů pro dlouhodobé skladování a transport hnacích náplní. V posledním roce probíhaly finální optimalizace konstrukce obalu, a to na základě výstupů z pádových zkoušek, zkoušek hořlavosti a zkoušek jejich chemické a klimatické odolnosti, kdy byl kladen důraz na zachování těsnosti a mechanické pevnosti obalů. V průběhu roku byla také dokončena optimalizace konstrukce transportního systému pro ukládání a přepravu kompozitních obalů, která vedla ke zvýšení jeho odolnosti a funkčnosti ověřené pádovými zkouškami. V rámci projektu byla u Úřadu průmyslového vlastnictví zapsána dvě řešení jako užitný vzor (UV č. 38772 a UV č.38786). Výstupem projektu byly také dva funkční vzorky kompozitních obalů pro dlouhodobé skladování modulárních náplní a jeden funkční vzorek transportního systému.



Pádové zkoušky transportního systému

Projekt EXCEEDER	Úplný název Vývoj prvků protivýbuchové ochrany vozidel realizovaných pomocí aditivní výroby
Období řešení 2023–2025	Zadavatel TA ČR, program TREND

V roce 2025 byl dokončen projekt EXCEEDER zaměřený na vývoj a ověření nových prvků protivýbuchové ochrany určených pro vozidla integrovaného záchranného systému (IZS), vojenskou techniku a záchranná vozidla. Výzkum a vývoj probíhal s využitím aditivní výroby kovů (DMLS), která umožňuje realizaci složitých architektur strukturovaných materiálů s vysokou variabilitou a efektivitou absorpce energie. V posledním roce řešení byly realizovány klíčové aktivity v rámci vývoje deformačních členů, určených k pohlcení mechanické rázové energie, materiálůvých modelů a digitálních dvojčat. Na základě výsledků dynamických a simulačních optimalizací byly vybrány finální typy absorbérů, které byly následně ověřeny při výbuchových testech. Výstupem projektu jsou dva funkční vzorky – deformační člen sedačky a deformační člen podlahy.



Deformační člen sedačky a deformační člen podlahy před výbuchovým testem

Projekt COMMANDS	Úplný název Convoy Operations with Manned-unMANeD systems (Ochrana konvoje pomocí člověkem řízených a automatických systémů)
Období řešení 2022–2025	Zadavatel European Defence Fund (EDF) Evropský obranný fond

V listopadu 2025 byl ukončen tříletý mezinárodní projekt EDF COMMANDS, na kterém se podílelo 21 partnerů z celé Evropy. Projekt byl zaměřen na komplexní ochranu zásobovacího konvoje v poslední fázi přesunu („last mile“) s využitím kombinace pilotovaných a bezpilotních technologií. Vojenský výzkumný ústav s. p. v rámci projektu vyvinul prototyp radaru pro detekci rychlých a pomalých cílů a integroval jej do programu BMS (Battlefield Management System společnosti INDRA) a mechanicky na BVP ASCOD společnosti GDELS.



Prototyp radaru pro detekci rychlých a pomalých cílů

Projekty řešené v roce 2025

Projekt DZRO	Úplný název Výzkum materiálů a technologií ochrany vojsk v oblasti vojenské chemie, speciální elektroniky, maskování a materiálového inženýrství
Období řešení 2025	Zadavatel MO ČR

V roce 2025 byla v rámci projektu DZRO řešena tři hlavní témata, která byla zaměřena na netransparentní pancéřové systémy typu „pancéřová ocel-balistický laminát“ a „balistická keramika-balistický laminát“ a na transparentní pancéřové systémy na bázi skla. Témata byla zvolena na základě průzkumu v dané oblasti a aktuálních potřeb AČR a obranného průmyslu. Důraz byl kladen na optimalizaci hmotnosti, odolnosti a splnění požadavků pro definované úrovně ochrany dle STANAG 4569 pro netransparentní pancéřové systémy a dle ČSN EN 1063 pro transparentní pancéřové systémy. Řešení, která splnila požadavky pro zařazení do příslušné úrovně ochrany během střeleckých zkoušek, byla certifikována v akreditované zkušební laboratoři.



Střelecké zkoušky netransparentních pancéřových systémů

Projekt FMBTech	Úplný název Technologies for existing and future Main Battle Tanks Technologie pro stávající a budoucí tanky
Období řešení 2024-2027	Zadavatel European Defence Fund (EDF) Evropský obranný fond

Cílem projektu FMBTech je definovat a specifikovat inovativní technologie v rámci modulární architektury bojového tanku (MBT). MBT je koncipován jako centrální prvek digitalizovaného souboru schopností, umožňující vyšší míru integrace s bezpilotními systémy a zvýšení efektivity posádky prostřednictvím využití umělé inteligence. V prvním roce realizace projektu byly v rámci čtrnácti pracovních skupin stanoveny klíčové požadavky na tank budoucnosti a popsány scénáře jeho nasazení s identifikací oblastí dalšího rozvojového potenciálu. Současně byly popsány perspektivní technologie a vybrány tři tankové platformy, s nimiž bude projekt dále rozvíjen. VVÚ se na projektu podílí zejména v pracovní skupině Survivability, zaměřené na oblast aktivní a pasivní ochrany platformy a její osádky.

Projekt CENTAURO II (REAL 18)	Úplný název Sériová výroba přídatného pancéřování věže stíhače tanků Centaurio II MGS 120/105
Období řešení 2022-2026	Zadavatel Leonardo, S.p.A., Itálie

V roce 2025 pokračovala sériová výroba a dodávky sad přídatného pancéřování věže stíhače tanků CENATURO II MGS 120/105 pro italskou armádu. Od zahájení výroby v roce 2022 již byly dodány desítky sad. Přídatné pancéřování věže stíhače tanků CENATURO II MGS 120/105 bylo v předchozích letech vyvinuto a certifikováno VVÚ, s. p. a následně zavedeno do italské armády.

Významné aktivity

V oblasti spolupráce s průmyslovým sektorem byla v roce 2025 řešena řada významných zakázek zaměřených na vývoj, výrobu, dodávky a testování pancéřové ochrany vybraných typů objektů. Pro tuzemské a zahraniční smluvní partnery byly prováděny zkoušky a certifikace pancéřové ochrany vozidel dle STANAG 4569, pro který VVÚ vykonává činnost národní autority. Sekce Materiálové inženýrství provádí testování a certifikaci pásového BVP CV90 pro Armádu ČR ve spolupráci s VOP CZ.



Zkouška protiminové ochrany vozidla Patriot 2 vyráběného společností Excalibur Army (CSG)



Prostor osádky vozidla Patriot 2 se dvěma figurínami Hybrid III

Výroba balistických laminátů pro vozidla TITUS

V roce 2025 byla zahájena výroba balistických laminátů, které VVÚ vyvinulo pro balistickou ochranu vozidla TITUS. V letech 2026 až 2027 bude vyrobeno a dodáno celkem 24 sad balistických laminátů.

Obranná standardizace

Pracovníci sekce Materiálové inženýrství se významnou měrou podílejí na analytické, revizní a zpracovatelské činnosti v oblasti Českých obranných standardů dle potřeb Odboru obranné standardizace Ministerstva obrany ČR.

Úkoly technické pomoci

Sekce Materiálové inženýrství dlouhodobě zabezpečuje plnění významných úkolů technické pomoci (ÚTP) pro Ministerstvo obrany ČR.

V rámci ÚTP – Nátěrové systémy pro VTM v extrémních podmínkách systémů PVT provádí Zkušebna klimatické a korozní odolnosti ověřování parametrů nátěrových systémů s klimatickou, korozní a chemickou odolností s maskovacím účinkem pro pozemní vojenskou techniku a materiál nabízený do AČR. Ověřování parametrů je prováděno v souladu s ČOS 801001, ČOS 801007, ČOS 801006 a ČOS 801008. Součástí ÚTP je pravidelná roční aktualizace katalogových listů k ověřeným nátěrovým systémům, tužidlům a ředidlům.

V rámci ÚTP – Dočasná ochrana, konzervace, ukládání a skladování pozemní VTM systémů PVT provádí Zkušebna klimatické a korozní odolnosti ověřovací zkoušky protikorozní ochrany prostředků dočasné ochrany pro vojenskou techniku a materiál AČR. Součástí ÚTP je pravidelná roční aktualizace seznamu povolených prostředků pro ukládání a skladování výzbroje, techniky a materiálu AČR v katalogu PHM dle ČOS 999923, včetně aktualizace příslušných katalogových listů.



Zkušebna klimatické a korozní odolnosti – komora SO2



Zkušebna klimatické a korozní odolnosti – homogenita a agresivita solné mlhy

Sekce Materiálové inženýrství také řeší dva ÚTP týkající se personální ochrany. V rámci těchto ÚTP je prováděn průzkum trhu s prostředky personální ochrany včetně zkoušek vybraných balistických přileb a vest na základě, kterého budou připraveny podklady pro využití při akvizičním procesu při pořizování nových balistických přileb a vest pro AČR a při státním ověřování jakosti.

Publikační činnost

- [26]KŘEŠŤAN, J., ŘÍDKÝ, R., ROLC, S., BUCHAR, J.: *Effect of the projectile impact position on the ballistic efficiency of the composite armour* [článek]. S. 11. 34th International Symposium on Ballistics, Jacksonville, Florida, USA, May 19–23, 2025.
- [27]DOI: 10.12783/ballistics25/37243.
- [28]AKŠTEIN, Z., KŘEŠŤAN, J., ŘÍHA, L., ROLC, S.: *Element for increasing ERA sandwich effectiveness* [článek]. S. 12. 34th International Symposium on Ballistics, Jacksonville, Florida, USA, May 19–23, 2025. DOI: 10.12783/ballistics25/37164.
- [29]JANČOVÁ, E.: *ÚTP – Dočasná ochrana, konzervace, ukládání a skladování pozemní VTM systémů PVT*. Zpráva z 1. roku řešení smlouvy o dílo č. 24110000051. Brno, Vojenský výzkumný ústav, s. p., 2025. S. 298. SMI/051/2025-VVÚ.
- [30]JANČOVÁ, E.: *ÚTP – Nátěrové systémy pro VTM v extrémních podmínkách systémů PVT*. Zpráva z 1. roku řešení smlouvy o dílo č. 24110000058. Brno, Vojenský výzkumný ústav, s. p., 2025. S. 245. SMI/050/2025-VVÚ.
- [31]JANČOVÁ, E.: FOSFÁTOVÉ POVLAKY PRO SOUČÁSTI VOJENSKÉ TECHNIKY – ČOS 801002, 1. vydání, Změna 2. Zpracování revize a Změny 3. Český obranný standard. Praha: MO ČR, 2025.
- [32]JANČOVÁ, E.: ANODICKÉ OXIDOVÉ POVLAKY PRO SOUČÁSTI VOJENSKÉ TECHNIKY – ČOS 801004, 1. vydání, Změna 2. Zpracování revize a Změny 3. Český obranný standard. Praha: MO ČR, 2025.
- [33]JANČOVÁ, E.: CHEMICKÉ OXIDOVÉ POVLAKY PRO SOUČÁSTI VOJENSKÉ TECHNIKY – ČOS 801005, 1. vydání, Změna 2. Zpracování revize a Změny 3. Český obranný standard. Praha: MO ČR, 2025.
- [34]JANČOVÁ, E.: *Náhrada Cr(6+) v nátěrových systémech modifikovanými fosforečnany* [přednáška]. 21. Mezinárodní odborný seminář „PROGRESIVNÍ A NETRADIČNÍ TECHNOLOGIE POVRCHOVÝCH ÚPRAV“, Orea Congress Hotel Brno, 27. 11. 2025. Brno, 2025.

Ochrana duševního vlastnictví – patenty, průmyslové, užité vzory

- [35]BOGGES, spol. s r.o., Vojenský výzkumný ústav, s. p., Výzkumný ústav stavebních hmot, a.s. *Kompozitní obal pro tankovou municí ráže 120 mm*. Původci: J. Kratochvíl, J. Vojtíšek, E. Bystrianska, M. Juglová, O. Beneš, R. Mikulíková, M. Drdlová, V. Prachař. Česká republika. Užité vzor CZ 38772 U1. 12.08.2025.
- [36]BOGGES, spol. s r.o., Vojenský výzkumný ústav, s. p., Výzkumný ústav stavebních hmot, a.s. *Transportní paleta pro kompozitní obaly pro modulární náplně ráže 155 mm*. Původci: J. Kratochvíl, J. Vojtíšek, E. Bystrianska, M. Juglová, O. Beneš, R. Mikulíková, M. Drdlová, V. Prachař. Česká republika. Užité vzor CZ 38786 U1. 02.09.2025.

3.4 Středisko zkoušení

Středisko zkoušení je akreditovanou laboratoří č. 1449 (akreditováno ČIA). Sestává z pěti zkušeben, zabezpečujících akreditované zkoušky ve shodě s Přílohou osvědčení o akreditaci

(viz <https://www.cai.cz/?subjekt=1449-vojensky-vyzkumny-ustav-s-p>).

Pracoviště akreditované zkušební laboratoře:

- **Zkušebna klimatické a korozní odolnosti** (17 zkušebních postupů) je zaměřena na zkoušky klimatické, korozní a chemické odolnosti nátěrových systémů a výrobků;
- **Zkušebna materiálů** (13 zkušebních postupů) je zaměřena na zkoušky mechanických vlastností kovových, keramických, textilních a plastových materiálů, metalografické a fraktografické zkoušky, zkoušky mikromorfologické analýzy povrchu a další;
- **Zkušebna detekce a ochrany** (4 zkušební postupy) je zaměřena na detekci vysoce toxických látek a hodnocení rezistenčních vlastností konstrukčních materiálů využívaných při výrobě ochranných prostředků proti zbraním hromadného ničení;
- **Zkušebna maskovacích prostředků** (4 zkušební postupy) je zaměřena na hodnocení spektrálních charakteristik, určení barevných souřadnic a hodnoty barevného rozdílu maskovacích materiálů (textilní materiály, nátěry apod. vojenského i nevojenského charakteru);
- **Zkušebna balistické a protiminové odolnosti** (1 zkouška) provádí zkoušky, v nichž se ověřují úrovně ochrany obrněných vozidel vůči výbuchům a granátům.

Přípravu, provedení a vyhodnocení zkoušek zajišťují pracovníci zkušeben VVÚ Brno.

Protokoly ze zkoušek jsou pro většinu firem v ČR kritériem akceptovatelnosti produktu resortem MO. Bez potvrzení parametrů produktů nemůže být produkt resortem odebrán.



Zkušebna klimatické a korozní odolnosti



Zkušebna materiálů



Zkušebna detekce a ochrany



Zkušebna maskovacích prostředků



Zkušebna balistické a protiminové odolnosti

4 Systém environmentálního managementu hospodaření s energií, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochraně

Certifikace a systém řízení

EMS – certifikace dle ČSN EN ISO 14001:2016

EnMS – certifikace dle ČSN EN ISO 50001:2019

Tyto systémy jsou plně integrovány do integrovaného systému managementu (IMS) podniku.

Environmentální a energetické řízení

Podnik i v roce 2025 věnoval trvalou pozornost řízení dopadů na životní prostředí a hospodaření s energiemi. Klíčové činnosti zahrnovaly:

Pravidelnou kontrolu a hodnocení environmentálních aspektů ve všech objektech.

Hodnocení energetických záležitostí a průběžnou optimalizaci spotřeby energií.

Plnění povinností v oblasti ochrany ovzduší, vod, odpadového hospodářství, nakládání s nebezpečnými chemickými látkami a havarijní připravenosti.

Environmentální a energetická komunikace byla zajišťována v souladu s legislativou.

Bezpečnost a ochrana zdraví při práci a požární ochrana

V oblasti BOZP a PO podnik pokračoval v realizaci preventivních, kontrolních a organizačních opatření:

Kategorizace prací a hodnocení pracovních rizik.

Zajišťování pravidelného dohledu poskytovatelem pracovní lékařských služeb.

Provádění pracovní lékařských prohlídek u smluvního poskytovatele.

Kontrolní a preventivní činnosti v oblasti bezpečnosti práce a požární ochrany.

Vzdělávání zaměstnanců

Vzdělávání zaměstnanců v oblastech EMS, EnMS, BOZP a PO probíhalo v souladu se schváleným plánem přípravy zaměstnanců na rok 2025.

Zlepšování systémů a provozu

V roce 2025 byla realizována opatření směřující k dalšímu zlepšování životního prostředí, zvyšování energetické účinnosti a zlepšování pracovních podmínek.

Principy EMS, EnMS, BOZP a PO jsou pevně integrovány do každodenní činnosti podniku.

5 Certifikace a akreditace

V roce 2025 státní podnik využíval tyto udělené certifikáty:

Od firmy **CQS** na integrovaný systém managementu:

- podle normy ČSN EN ISO 9001 – číslo certifikátu **CQS 2060/2024**, platný do 16. 4. 2027;
- podle normy ČSN EN ISO 14001 – číslo certifikátu **CQS 57/2024**, platný do 16. 4. 2027;
- podle normy ČSN EN ISO 50001 – číslo certifikátu **CQS 56/2024**, platný do 16. 4. 2027.

Od **Úřadu OSK SOJ** na certifikovaný systém managementu kvality:

- podle normy ČOS 051672 (AQAP 2110) - číslo certifikátu **36/1-2025**, platný do 30. 4. 2028.

Od **ČIA** pro zkušební laboratoř č. 1449 **Osvědčení číslo 692/2025**.



6 Ekonomický vývoj podniku

6.1 Zpráva nezávislého auditora

Zpráva nezávislého auditora

o ověření účetní závěrky

o ověření výroční zprávy

k 31. 12. 2025

státního podniku:

Vojenský výzkumný ústav, s. p.

Veslařská 230, 637 00 Brno

IČ 29 37 22 59

ověření provedl:

AUDIT AK CONSULT, s.r.o.

auditorská společnost, auditorské oprávnění č. 119

Masarykovo náměstí 47/33, 682 01 Vyškov,

Mgr. Ing. Pavel Brtník

Auditor, auditorské oprávnění č. 2428

Zakladateli státního podniku Vojenský výzkumný ústav, s. p.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky Státního podniku Vojenský výzkumný ústav, s. p. (dále také „Státní podnik“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2025, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Státním podniku jsou uvedeny v příloze této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Státního podniku Vojenský výzkumný ústav, s. p. k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Státním podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá ředitel Státního podniku.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Státním podniku, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost ředitele a dozorčí rady Státního podniku za účetní závěrku

Ředitel Státního podniku odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je ředitel Státního podniku povinen posoudit, zda je Státní podnik schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy ředitel plánuje zrušení Státního podniku nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Státním podniku odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Státního podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jeho vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti ředitel Státního podniku uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky ředitelem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Státního podniku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Státního podniku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Státní podnik ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat ředitele a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Ve Vyškově dne 18. března 2026

AUDIT AK CONSULT, s.r.o.



Masarykovo nám. 47/33
682 01, Vyškov
tel.: 517 345 903
DIČ: CZ60715880



AUDIT AK CONSULT, s.r.o.
auditorské oprávnění č. 119



Mgr. Ing. Pavel Brtník

Jednatel, auditorské oprávnění č. 2428

6.2 Rozvaha

Minimální závazný výčet informací
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.,
ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni 31.12.2025

(v celých tis. Kč)

IČ

29372259

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
Vojenský výzkumný ústav, s. p.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání (zápis se od bydliště)
Veslařská 230

BRNO-JUNDROV

637 00


Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (f.02+03+37+78) = f.82	001	1955411	519633	1435778	1096434
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Stálá aktiva (f.04+14+27)	003	892762	516698	376064	237104
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (f.05+06+09+10+11)	004	7644	7103	541	917
B. I. 1.	Nehmotné výsledky vývoje	005				
B. I. 2.	Ocenitelná práva (f.07+08)	006	6829	6370	459	900
B. I. 2. 1.	Software	007	6829	6370	459	900
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	008				
B. I. 3.	Goodwill (+/-)	009				
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	815	733	82	17
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (f.12+13)	011				
B. I. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (f.15+16+19+20+24)	014	885118	509595	375523	236187
B. II. 1.	Pozemky a stavby (f.16+17)	015	524034	193986	330048	197623
B. II. 1. 1.	Pozemky	016	75760		75760	39414
B. II. 1. 2.	Stavby	017	448274	193986	254288	158209
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	347911	315326	32585	36493
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019				
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (f.21+22+23)	020	1164	283	881	991
B. II. 4. 1.	Pěstičské celky trvalých porostů	021				
B. II. 4. 2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022				
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	1164	283	881	991
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (f.25+26)	024	12009		12009	1080
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025				
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	12009		12009	1080
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (f.28+29+30+31+32+33+34)	027				
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028				
B. III. 2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029				
B. III. 3.	Podíly - podstatný vliv	030				
B. III. 4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031				
B. III. 5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032				
B. III. 6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033				
B. III. 7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (f.35+36)	034				
B. III. 7. 1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035				
B. III. 7. 2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036				

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (f.38+46+68+71)	037	1061330	2935	1058395	859303
C. I.	Zásoby (f.39+40+41+44+45)	038	121770	2935	118835	36477
C. I. 1.	Materiál	039	9119	2935	6184	8243
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	112651		112651	28234
C. I. 3.	Výrobky a zboží (f.42+43)	041				
C. I. 3. 1.	Výrobky	042				
C. I. 3. 2.	Zboží	043				
C. I. 4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044				
C. I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045				
C. II.	Pohledávky (f.47+57+68)	046	268228		268228	383194
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky (f.48+49+50+51+52)	047	50597		50597	81239
C. II. 1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048				
C. II. 1. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049				
C. II. 1. 3.	Pohledávky - podstatný vliv	050				
C. II. 1. 4.	Odloužená daňová pohledávka	051				
C. II. 1. 5.	Pohledávky - ostatní (f.53+54+55+56)	052	50597		50597	81239
C. II. 1. 5. 1.	Pohledávky za společnosti	053				
C. II. 1. 5. 2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054				
C. II. 1. 5. 3.	Dohadné účty aktivní	055				
C. II. 1. 5. 4.	Jiné pohledávky	056	50597		50597	81239
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky (f.58+59+60+61)	057	217631		217631	301955
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	18622		18622	19562
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059				
C. II. 2. 3.	Pohledávky - podstatný vliv	060				
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní (f.62+63+64+65+66+67)	061	199009		199009	282393
C. II. 2. 4. 1.	Pohledávky za společnosti	062				
C. II. 2. 4. 2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063				
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	14753		14753	58774
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	4976		4976	889
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	59		59	766
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	179221		179221	221964
C. II. 3.	Časové rozlišení aktiv (f.69+70+71)	068				
C. II. 3. 1.	Náklady příštích období	069				
C. II. 3. 2.	Komplexní náklady příštích období	070				
C. II. 3. 3.	Příjmy příštích období	071				
C. III.	Krátkodobý finanční majetek (f.73+74)	072				
C. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	073				
C. III. 2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	074				
C. IV.	Peněžní prostředky (f.76+77)	075	671332		671332	439632
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	109		109	140
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	671223		671223	439492
D.	Časové rozlišení (f.79+80+81)	078	1319		1319	2027
D. 1.	Náklady příštích období	079	1319		1319	2027
D. 2.	Komplexní náklady příštích období	080				
D. 3.	Příjmy příštích období	081				

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
	PASIVA CELKEM (f.83+103+146) = f.001	082	1435778	1098434
A.	Vlastní kapitál (f.84+87+95+98+101-102)	083	703492	660940
A. I.	Základní kapitál (f.85 až 86)	084	189275	189275
A. . 1.	Základní kapitál	085	189275	189275
A. I. 2.	Vlastní podíly (-)	086		
A. I. 3.	Změny základního kapitálu (+/-)	086		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy (f.88+89)	087	1551	1551
A. II. 1.	Ážio	088		
A. II. 2.	Kapitálové fondy (f.90 až 94)	089	1551	1551
A. II. 2. 1.	Ostatní kapitálové fondy	090	1551	1551
A. I. 2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	091		
A. . 2. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	092		
A. . 2. 4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací	093		
A. II. 2. 5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	094		
A. III.	Fondy ze zisku (f.96+97)	095	469144	413872
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	096	468737	413497
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	097	407	375
A. IV	Výsledek hospodaření minulých let (f.99+100)	098		
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	099		
A. IV. 2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	100		
A. V	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) f.01)-(+80+84+92+95-100+101-141))=f.55 výkazu zisku a ztráty v plném rozsahu	101	43522	56242
A. VI.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku +/-	102		
B. + C.	Cizí zdroje (f.104+109)	103	731805	436873
B.	Rezervy (f.105 až 108)	104	45050	50119
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	105		
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	106		
B. 3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	107		
B. 4.	Ostatní rezervy	108	45050	50119
C.	Závazky (f.110+125+143)	109	686755	386754
C. I.	Dlouhodobé závazky (f.111+114+115+116+117+118+119+120+121)	110	349709	17894
C. I. 1.	Vydané dluhopisy (f.112+113)	111		
C. I. 1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy	112		
C. I. 1. 2.	Ostatní dluhopisy	113		
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	114		
C. I. 3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	115	330578	
C. I. 4.	Závazky z obchodních vztahů	116		
C. I. 5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	117		
C. I. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	118		
C. I. 7.	Závazky - podstatný vliv	119		
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	120	2237	
C. I. 9.	Závazky - ostatní (f.122 až 124)	121	16894	17894
C. I. 9. 1.	Závazky ke společníkům	122		
C. I. 9. 2.	Dohadné účty pasivní	123		
C. I. 9. 3.	Jiné závazky	124	16894	17894

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
C. II.	Krátkodobé závazky (f.126+129+130+131+132+133+134+135)	125	337046	368860
C. II. 1.	Vydané dluhopisy (f.127+128)	126		
C. II. 1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy	127		
C. I. 1. 2.	Ostatní dluhopisy	128		
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	129		
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	130	46109	32
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	131	9059	36382
C. II. 5.	Krátkodobé směnky k úhradě	132		
C. II. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	133		
C. II. 7.	Závazky - podstatný vliv	134		
C. I. 8.	Závazky - ostatní (f.136+137+138+139+140+141+142)	135	281878	332446
C. . 8. 1.	Závazky ke společníkům	136		
C. . 8. 2.	Krátkodobé finanční výpomoci	137		
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	138	6775	8364
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	139	3531	3835
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	140	269581	316706
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	141	28	2538
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	142	1963	1003
C. III.	Časové rozlišení pasiv (f.144+145)	143		
C. III 1.	Výdaje příštích období	144		
C. III 2.	Výnosy příštích období	145		
D.	Časové rozlišení pasiv (f.147+148)	146	481	621
D. 1	Výdaje příštích období	147	481	621
D. 2.	Výnosy příštích období	148		

Pozn.:

Sestaveno dne: 03.03.26	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou 
Právní forma účetní jednotky státní podnik	Předmět podnikání:

6.3 Výkaz zisků a ztrát

Minimální závazný výčet informací podle vyhlášky č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31.12.2025
(v celých tis. Kč)

IČ
29372259

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky
Vojenský výzkumný ústav, s. p.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky
a místo podnikání liší-li se od bydliště
Veslařská 230

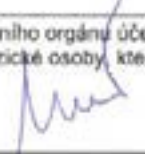
BRNO-JUNDROV

637 00

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	188324	438038
II.	Tržby za prodej zboží	02	41303	25913
A.	Výkonová spotřeba (f.04+05+06)	03	173757	236518
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	38279	25983
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	89416	189456
A. 3.	Služby	06	66062	41079
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-84417	170657
C.	Aktivace (-)	08	-1373	-3128
D.	Osobní náklady (f.10+11)	09	145196	141689
D. 1.	Mzdové náklady	10	106684	104464
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	38512	37225
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	34712	33953
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	3800	3272
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (f.15+18+19)	14	30652	26472
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	29024	28708
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	29024	28708
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	1628	-2238
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19		
III.	Ostatní provozní výnosy (f.21+22+23)	20	191473	149121
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	21	235	200
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	292	168
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	190946	148755
F.	Ostatní provozní náklady (f.25+26+27+28+29)	24	111868	1765
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		145
F. 2.	Prodaný materiál	26	167	141
F. 3.	Daně a poplatky	27	337	452
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-5069	-83595
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	116433	84622
*	Provozní výsledek hospodaření (f.(01+02+20)-(03+07+08+09+14+24))	30	45417	39099

Označení a	T E X T b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (f.32+33)	31		
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32		
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (f.36+37)	35		
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - - ovládaná nebo ovládající osoba	36		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (f.40+41)	39	9016	14796
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40		
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	9016	14796
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (f.44+45)	43		
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44		
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	992	4125
K.	Ostatní finanční náklady	47	5893	1778
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) (f.(31+35+39+48)-(34+38+42+43+47))	48	4115	17143
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (f.30+48)	49	49532	56242
L.	Daň z příjmu (f.51+52)	50	6010	
L. 1.	Daň z příjmu splatná	51	3773	
L. 2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	52	2237	
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) (f.49-50)	53	43522	56242
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
**	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (f.53-54)	55	43522	56242
*	Čistý obrát za účetní období (f.01+02+20+31+35+39+46)	56	421100	613072

Pozn.:

Sestaveno dne: 03.03.26	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou 
Právní forma účetní jednotky státní podnik	Předmět podnikání

6.4 Příloha v účetní závěrce k 31.12.2025

Účetní jednotka
Vojenský výzkumný ústav, s. p.

OBSAH

1. POPIS SPOLEČNOSTI	3
2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	3
3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY	4
a) Dlouhodobý nehmotný majetek	4
b) Dlouhodobý hmotný majetek	4
c) Finanční majetek	5
d) Peněžní prostředky	5
e) Zásoby	5
f) Pohledávky	5
h) Vlastní kapitál	5
i) Cizí zdroje	6
j) Leasing	6
k) Devizové operace	6
l) Použití odhadů	6
m) Účtování výnosů a nákladů	6
n) Daň z příjmů	6
o) Dotace / Investiční pobídky	7
p) Emisní povolenky	7
q) Následné události	7
r) Vzájemná zúčtování	7
s) Změny účetních metod	7
t) Odchylka od účetních metod	7
u) Oprava chyb minulých let	7
4. DLOUHODOBÝ MAJETEK	8
a) Dlouhodobý nehmotný majetek	8
b) Dlouhodobý hmotný majetek	8
c) Dlouhodobý finanční majetek	8
5. ZÁSoby	9
6. POHLEDÁVKY	9
7. OPRAVNÉ POLOŽKY	9
8. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK A PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	9
9. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV	9
10. VLASTNÍ KAPITÁL	10
11. REZERVY	10
12. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY	11
13. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY	11
14. ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM	11
15. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV	11

16.	DERIVÁTY.....	11
17.	DAŇ Z PŘÍJMU.....	11
18.	LEASING	12
19.	POLOŽKY NEUVEDENÉ V ROZVAZE.....	12
20.	VÝNOSY	12
21.	OSOBNÍ NÁKLADY	13
22.	INFORMACE O TRANSAKČÍCH SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI.....	13
23.	VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ	13
24.	VÝZNAMNÉ POLOŽKY Z VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY	13
25.	VZÁJEMNÁ ZÚČTOVÁNÍ.....	14
26.	PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ SPOLEČNOSTI	14
27.	VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI.....	15
28.	PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH	15

1. POPIS SPOLEČNOSTI

Vojenský výzkumný ústav, s. p. (dále jen „**společnost**“) je státní podnik, který sídlí v Brně, Veslařská 230, Česká republika, identifikační číslo 29372259.

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku u Krajského soudu v Brně pod spisovou značkou oddíl A, vložka 25718.

Hlavním předmětem její činnosti je základní výzkum, aplikovaný výzkum a experimentální vývoj v oboru technických věd. Podrobné členění je dáno Statutem a zakládací listinou.

Statutárním orgánem společnosti je:

Ředitel: Ing. Pavel Čuda, Ph.D.

Zástupce ředitele – vědecký tajemník: Ing. Petr Navrátil, CSc.

Složení dozorčí rady:

Předseda: Ing. Pavel Forin

Místopředseda: Ing. Karel Mazanec, Ph.D.

Členové: Mgr. Ing. Stanislav Kulhánek

genmjr. Ing. Robert Bielený, Ph.D., MSS

plk. Ing. Klára Boučková

Ing. Zdeněk Hruboš, Ph.D.

Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příložená účetní závěrka byla připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a prováděcí vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění platném pro rok 2025 a 2024 (dále jen „prováděcí vyhláška k zákonu o účetnictví“).

3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2025 jsou následující:

a) Finanční majetek

Krátkodobý ani dlouhodobý finanční majetek společnost nevlastní.

b) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

c) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo atd.). Účtování zásob je prováděno způsobem „A“ i „B“. Způsobem „A“ se účtují nakupované zásoby evidované přes skladové hospodářství. Jedná se o sledované chemikálie, pomocný materiál, střelivo a imitace střel. Způsobem „B“ jsou účtovány nákupy na zakázky a ostatní spotřební materiál.

Výrobky a nedokončená výroba se oceňují skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu, popř. i přiřaditelné nepřímé náklady, které se vztahují k výrobě. Nepřímé náklady zahrnují režii a jsou rozvrhovány na základě kalkulací.

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám či jinak dočasně znehodnoceným zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob inventurní komisí.

d) Pohledávky

Pohledávky se oceňují při svém vzniku jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu, a to na základě individuálního posouzení jednotlivých dlužníků a věkové struktury pohledávek. Pohledávky jsou krátkodobé i dlouhodobé. Dlouhodobé pohledávky se účtují v souvislosti s dotačními projekty od Ministerstva obrany, které jsou uzavřeny na více let.

Dohadné účty aktivní se oceňují na základě odborných odhadů a propočtů, společnost má pouze krátkodobé splatné do jednoho roku od rozvahového dne.

e) Deriváty

O derivátech společnost neúčtuje.

f) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu se provádí na základě rozhodnutí dozorčí rady. Ostatní fondy jsou tvořeny ze zisku společnosti.

Státní podnik je povinen podle § 19 odst. (1), písm. a) zákona č. 77/1997 Sb. ve znění pozdějších předpisů vytvářet rezervní fond.

Rezervní fond je určen ke krytí ztrát a rizik, k financování výkyvů hospodaření podniku a ke krytí základního přídělů do Fondu kulturních a sociálních potřeb v případě, že podnik nevytvoří dostatečný zisk na pokrytí potřeb tohoto fondu.

Minimální výše Rezervního fondu činí při založení podniku 10 % kmenového jmění a doplňuje se ročně nejméně 10 % z čistého zisku až do dosažení výše uvedené v zakládací listině.

Podle stanov společnosti a Kolektivní smlouvy mezi podnikem a ZO ČMOSA tvoří společnost Fond kulturních a sociálních potřeb. Při tom se řídí podmínkami uvedenými v § 23 zákona č. 77/1997 Sb. ve znění pozdějších předpisů.

g) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dohadné účty pasivní jsou oceňovány na základě odborných odhadů a propočtů.

h) Leasing

Společnost neúčtuje o leasingu.

i) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku. K rozvahovému dni byly položky peněžité povahy, pohledávky a závazky přepočítány a oceněny kurzem platným k 31.12.2025 vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

j) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

k) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

O zisku vyplývajícím z dlouhodobých smluv se účtuje až v okamžiku dokončení a vyfakturování zakázky.

l) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta a slevy na dani).

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

Rozdíly, které vznikly z důvodu prvního roku účtování o odložené dani ze všech přechodných rozdílů, jsou zaúčtovány do vlastního kapitálu. Každý rok se přepočítává podle skutečnosti.

m) Dotace

Dotace je zaúčtována v okamžiku uzavření smlouvy jako pohledávka. Použití dotace na úhradu nákladů spojených s řešením příslušných projektů se účtuje do jiných provozních výnosů.

n) Emisní povolenky

O povolenkách na emise společnost neúčtuje.

o) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

p) Vzájemná zúčtování

Vzájemná zúčtování se provádí pouze u pohledávek a závazků k jednomu obchodnímu partnerovi.

q) Změny účetních metod

V roce 2025 nedošlo ke změně účetní metody, účetnictví respektuje obecné účetní zásady.

r) Odchylka od účetních metod

V roce 2025 nedošlo k odchylce od účetních metod.

s) Oprava chyb minulých let

V roce 2025 nebyly zaznamenány ani opravovány chyby z minulých let.

4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje					
Software	8 285		1 456		6 829
Ostatní ocenitelná práva	166		166		0
Goodwill					
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	705	165	55		815
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek					
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek					
Celkem 2025	9 156	165	1 677		7 644
Celkem 2024	8 208	1 087	139		9 156

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Pozemky	39 414	36 346			75 760
Stavby	344 250	104 024			448 274
Hmotné movité věci a jejich soubory	338 410	16 521	7 020		347 911
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	1 164				1 164
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 080	163 965	153 036		12 009
Celkem 2025	724 318	320 856	160 056		885 118
Celkem 2024	720 707	53 383	49 772		724 318

Souhrnná výše hmotného a nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2025 v pořizovacích cenách 31 909 tis. Kč (k 31. 12. 2024 v pořizovacích cenách 33 287 tis. Kč).

c) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

K datu 31.12.2025 společnost nevlastní žádný dlouhodobý finanční majetek, stejně tak jej nenevidovala k 31.12.2024.

5. ZÁSoby

K 31. 12. 2025 byly evidovány zásoby společnosti v hodnotě 121 770 tis. Kč (k 31. 12. 2024 byla hodnota zásob 37 783 tis. Kč).

6. POHLEDÁVKY

Pohledávky s dobou splatnosti delší než 5 let k 31. 12. 2025 ani k 31. 12. 2024 nebyly evidovány.

K 31. 12. 2025 pohledávky po lhůtě splatnosti více než 90 dní nebyly evidovány, stejně jako i k datu 31. 12. 2024.

K 31. 12. 2025 neměla společnost dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů, stejně jako i k datu 31. 12. 2024.

Na dohadné účty aktivní bylo v roce 2025 zaúčtováno 59 tis. (v roce 2024 bylo na dohadné účty aktivní účtováno 766 tis. Kč). Jedná se zejména o bonifikace z pojistných smluv za bezškodní průběh.

7. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 5 a 6).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12.	Netto změna v roce 2024	Zůstatek k 31. 12. 2024	Netto změna v roce 2025	Zůstatek k 31. 12. 2025
dlouhodobé mu majetku					
zásobám	3 543	-2 237	1 306	1 629	2 935
pohledávka m – zákonné	0	0	0	0	0
pohledávka m – ostatní	0	0	0	0	0

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

8. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK A PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

K 31.12.2025 měla společnost peněžní prostředky v hodnotě 671 332 tis. Kč (k 31.12.2024 to bylo 439 632 tis. Kč).

9. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

Náklady příštích období zahrnují především licence a upgrade SW a zákonné pojištění a účtují se do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Příjmy příštích období zahrnují částky dosud neinkasované účetní jednotkou, které jsou však výnosem běžného období.

10. VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál společnosti se skládá z vloženého majetku zakladatelem. Jedná se o majetek převedený z VOP CZ, s. p. na základě „Smlouvy o převodu práv hospodařit s majetkem státu, činností a souvisejících práv a povinností“. Základní kapitál společnosti byl k 31. 12. 2025 podle zápisu v obchodním rejstříku ve výši 189 275 tis. Kč (k 31. 12. 2024 rovněž ve výši 189 275 tis. Kč).

Společnost přidělila v roce 2025 ze zisku roku 2024 do rezervního fondu částku 55 240 tis. Kč (v roce 2024 ze zisku roku 2023 částku 87 951 tis. Kč). Rezervní fond byl k 31. 12. 2025 ve výši 468 737 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 413 497 tis. Kč).

Statutární fond – FKSP byl v roce 2025 dotován ze zisku roku 2024 částkou 1 002 tis. Kč. V souladu s kolektivní smlouvou bylo pro zaměstnance použita částka 1 009 tis. Kč (v roce 2024 byl dotován ze zisku roku 2023 částkou 1 920 tis. Kč, pro zaměstnance byla použita částka 937 tis. Kč).

Přehled rozdělení zisku za rok 2024 a předpoklad rozdělení za rok 2025 (v tis. Kč):

	2024	Předpoklad 2025
Rezervní fond	55 240	19 698
Statutární fond – FKSP	1 002	1 113
Fond infrastruktury	0	22 711
Neuhrazená ztráta min. let	0	
Celkem	56 242	43 522

11. REZERVY

Společnost v roce 2025 vytvořila ostatní rezervy na záruční opravy vozidel S-LOV a STARKOM předaných Ministerstvu obrany a rezervu na pokuty a penále. V roce 2024 tvořila rezervy na záruční opravy vozidel S-LOV a STARKOM předaných Ministerstvu obrany, rezervu na pokuty a penále a rezervu na očekávanou ztrátu zakázky STARKOM.

V daném účetním období byla dále nově vytvořena rezerva na nevyčerpanou dovolenou a na roční odměny zaměstnanců s cílem zajistit věcnou a časovou souvislost nákladů s příslušným obdobím a tím zpřesnit vykázaný hospodářský výsledek.

	2024	2025
Tvorba rezervy na vozidla S-LOV, STARKOM	27 226	12 020
Tvorba rezervy na pokuty a penále	22 893	22 893
Tvorba rezervy – nevyčerpaná dovolená, odměny	0	10 137
Celkem	50 119	45 050

12. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

Dlouhodobý závazek s dobou splatností nad 1 rok byl k 31. 12. 2025 v částce 16 894 tis. Kč. Jedná se o peněžité vyrovnání církevních restitucí, které se bude splácet do 30.6.2043 (k 31.12.2024 byl tento závazek ve výši 17 894 tis. Kč).

Dlouhodobé závazky – přijaté zálohy ve výši 330 578 tis. Kč na dlouhodobé zakázky s termínem ukončení v letech 2028–2030.

13. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2025 měla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti do 30 dnů ve výši 104 tis. Kč. Závazky po splatnosti vznikly v důsledku opožděného doručení faktur na přelomu roku. Všechny byly uhrazeny v prvním lednovém týdnu roku 2026. K 31. 12. 2024 měla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti do 30 dnů ve výši 270 tis. Kč.

Dohadné účty pasivní nebyly k 31. 12. 2025 účtovány.

14. ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM

Závazky k úvěrovým institucím společnost nemá.

10. VLASTNÍ KAPITÁL

Výdaje příštích období zahrnují především náklady na energie a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výnosy příštích období nebyly k 31. 12. 2025 účtovány.

16. DERIVÁTY

Společnost o derivátech neúčtuje.

17. DAŇ Z PŘÍJMU

Výpočet efektivní daňové sazby za rok 2025 a 2024 (v tis. Kč):

	2025	2024
Zisk před zdaněním	49 532	56 242
Daň z příjmů splatná	3 773	0
Daň z příjmů odložená	2 237	0
Efektivní daňová sazba (%) *)	12,1 %	0

*) *Efektivní daňová sazba představuje podíl součtu daně z příjmu splatné a odložené a zisku před zdaněním*

Účetní jednotka: Vojenský výzkumný ústav, s. p.
Příloha v účetní závěrce k 31. prosinci 2025

	2025		2024	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Položky odložené daně				
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku		-58 637	-57 305	
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k pohledávkám				
OP k zásobám		2 935	1 306	
OP k dlouhodobému majetku				
Rezervy		45 050	50 119	
Neuplatněná daňová ztráta		0	27 921	
Celkem		10 652	22 041	
Sazba 21 %		2 237	4 629	

Společnost zaúčtovala odložený daňový závazek ve výši 2 237 tis. Kč z titulu rozdílu mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou, opravné položky k zásobám a vytvořených rezerv.

18. LEASING

Společnost k 31. 12. 2025 ani k 31. 12. 2024 nevykazovala žádný majetek pořízený formou leasingu.

17. POLOŽKY NEUVEDENÉ V ROZVAZE

Společnost měla k 31. 12. 2025 odepsané pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze. Jedná se o nedobytné pohledávky ve výši 1 017 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 1 027 tis. Kč), které jsou vedeny v podrozvahové evidenci.

Společnost měla k 31. 12. 2025 pojištěný majetek a zásoby v hodnotě 703 400 tis. Kč (v roce 2024 byla hodnota pojištěného majetku 857 000 tis. Kč).

20. VÝNOSY

Rozpis tržeb společnosti z prodeje zboží, výrobků a služeb z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Služby – věda a výzkum	170 963	16 841	93 572	14 052
Výrobky	140		330 409	
Zboží	10 927	30 376	3 436	22 478
Ostatní služby	381		4	
Výnosy celkem	182 411	47 217	427 421	36 530

Ve výnosech v roce 2025 dále společnost eviduje dotace na vědu a výzkum přijaté od Technologické agentury ČR ve výši 3 334 tis. Kč, z Evropského obranného fondu ve výši 6 581 tis. Kč a z MO ČR ve výši 180 888 tis. Kč.

21. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2025	2024
	Celkový počet zaměstnanců	Celkový počet zaměstnanců
Průměrný počet zaměstnanců	145	150
Mzdové náklady	106 684	104 464
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	34 712	33 953
Ostatní	3 800	3 272
Osobní náklady celkem	145 196	141 689

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v roce 2025 činil 145 osob, z toho 5 vedení, 94 vědeckých, výzkumných a odborných, 46 THP a provoz (v roce 2024 činil počet zaměstnanců 150 osob).

22. INFORMACE O TRANSAKČÍCH SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

V roce 2025 stejně jako i v roce 2024 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky, a jiné výhody a nevlastní žádné podíly společnosti.

23. VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ

V roce 2025 (ani v roce 2024) nebyly vynaloženy a zaúčtovány žádné náklady na vlastní úkoly výzkumu a vývoje. Veškeré náklady souvisely se smluvním výzkumem a vývojem.

24. VÝZNAMNÉ POLOŽKY Z VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT

Položka služby představuje zejména náklady na kooperace, opravy a údržbu, inzerci, IT služby a pronájmy.

Ostatní provozní výnosy tvoří dotace, náhrady škod, tržby z prodeje materiálu a dlouhodobého majetku.

Ostatní provozní náklady tvoří zejména náklady na dotační zakázky, rezervy a pojištění.

Ostatní finanční výnosy tvoří úroky a kurzové zisky.

Ostatní finanční náklady tvoří poplatky bance a kurzové ztráty.

Služby (v tis. Kč):

	2025	2024
Kooperace a služby na zakázky	49 583	25 347
IT služby	2 881	2 039

Účetní jednotka: Vojenský výzkumný ústav, s. p.
Příloha v účetní závěrce k 31. prosinci 2025

Ekologie	522	443
Inzerce	913	1 225
Výkony spojů	858	1 151
Opravy a údržba	3 059	3 323
Cestovné	422	416
Pronájem prostor, zařízení, SW	3 210	2 969
Ostatní služby	4 613	4 166
Celkem	66 062	41 079

Ostatní provozní výnosy a ostatní provozní náklady (v tis. Kč):

	2025	2024
Ostatní provozní výnosy	191 473	149 121
Ostatní provozní náklady	111 868	1 765

Finanční výnosy a finanční náklady (v tis. Kč):

	2025	2024
Výnosové úroky	9 016	14 796
Nákladové úroky	0	0
Ostatní finanční výnosy	992	4 125
Ostatní finanční náklady	5 893	1 778
Celkem	4 115	17 143

Při výpočtu čistého obratu za roky 2025 a 2024 společnost zahrнула tržby z prodeje výrobků a zboží, tržby z poskytování služeb a ostatní provozní výnosy.

25. VZÁJEMNÁ ZÚČTOVÁNÍ

Vzájemná zúčtování závazků a pohledávek v roce 2025 ani v roce 2024 nebylo prováděno.

26. PŘEDPOKLAD NEPŘETŽITĚHOTRVÁNÍ SPOLEČNOSTI

Společnost vykazuje v roce 2025 zisk před zdaněním ve výši 49 532 tis. Kč (v roce 2024 byl zisk před zdaněním ve výši 56 242 tis. Kč). Zisk bude použitý na budoucí investice a další rozvoj společnosti.

Návrh finančního plánu společnosti na rok 2026 předpokládá dosažení zisku ve výši 29 934 tis Kč.

Strategie společnosti schválená zakladatelem, předpokládá využití kladných výsledků hospodaření v jednotlivých letech pro další rozvoj společnosti, zejména na zásadní modernizaci její infrastruktury a na zvýšení odborné způsobilosti zaměstnanců spolu se zlepšením jejich pracovních podmínek. Zásadní strategické záměry podniku v oblasti modernizace infrastruktury, které podnik s vědomím zakladatele rozhodl realizovat v nejbližším období jsou:

- modernizace laboratorního objektu sekce CHBRO na ul. Rybkova
- stavební úpravy haly v katastru obce Modřice a vybudování zpevněné plochy pro servisovaná a vyráběná vozidla

Účetní závěrka k 31. 12. 2025 byla zpracována za předpokladu nepřetržitého trvání a rozvoje společnosti. Společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

27. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

Od rozvahového dne do okamžiku sestavení účetní závěrky nevznikly žádné významné události, které by měly dopad na aktiva a závazky účetní jednotky.

Vedení společnosti se na základě vyhodnocení všech aktuálně dostupných informací domnívá, že předpoklad nepřetržitého trvání společnosti není ohrožen, a tudíž použití tohoto předpokladu pro sestavení účetní závěrky je i nadále vhodné a v současnosti ani neexistuje významná nejistota týkající se tohoto předpokladu.

28. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto (v tis. Kč):

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Peníze v hotovosti a ceniny	109	140
Účty v bankách	671 223	439 492
Peněžní prostředky celkem	671 332	439 632

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou. Peněžní toky z provozních, investičních a finančních činností se uvádějí v přehledu o peněžních tocích nekompenzované.

Sestaveno dne: 3. 3. 2026

Jméno a podpis
statutárního orgánu společnosti:


Ing. Pavel Čuda, Ph.D.

6.5 Přehled o peněžních tocích

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Vojenský výzkumný ústav, s. p.

za období končící k

IČO 29372259

31.12.2025

Veslařská 230

(v celých tisících Kč)

Brno

637 00

Položka	text	skutečnost v účetním období	
		běžném v tis. Kč	minulém v tis. Kč
P.	Stav peněžních prostředků na začátku účetního období	439 632	523 184
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)	X	X
Z.	Účetní hosp. výsledek (běž. činnost) za úč. jednotku jako celek před zdaněním	-6 894	56 242
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	16 476	-71 975
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv (+), výjimkou ZC prodaných stálých aktiv	29 024	28 708
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	-3 441	-85 832
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje aktiv (- +) (vyúčtování do výnosů "-", do nákladů "+")	-91	-55
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	0	0
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (+) a vyúčtované výnosové úroky (-)	-9 016	-14 796
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace		
	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	9 582	-15 733
A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	70 914	-1 483
A.2.1.	Změna stavu pohledávek, aktivních účtů čas. rozl. a dohad. účtů akt.	115 573	-61 329
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků, pasiv. účtů čas. rozl. a doh. účtů pas.	39 327	-108 825
A.2.3.	Změna stavu zásob	-83 986	168 671
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku	0	0
A.**	Čistý peněžní tok z prov. činnosti před zdaněním	80 496	-17 216
A.3.	Výdaje z plateb úroků (-) (s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dl.maj)	0	0
A.4.	Přijaté úroky (+)	9 016	14 796
A.5.	Zaplacená daň z příjmu a doměrky daně za minulá období (-)	-18 527	-50 911
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0	0
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	70 985	-53 331
	Peněžní toky z investiční činnosti	X	X
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv (-)	-168 128	-27 566
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv (+)	235	200
B.3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám		
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-167 893	-27 366
	Peněžní toky z finančních činností	X	X
C.1.	Změna stavu dlouhodobých závazků a úvěrů	329 578	-1 000
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a pen. ekvivalenty	-970	-1 855
C.2.1.	Zvýšení pen.prostřf. a ekv.z titulu zvýšení zákl.kapitálu-splacené peněžité vklady(+)		
C.2.2.	Vyplácení podílů na vlastním kapitálu společníkům		
C.2.3.	Další vklady pen. prostředků společníků a akcionářů (do vlastního kapitálu)		
C.2.4.	Úhrada ztráty společníky (+)		
C.2.5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	-970	-1 855
C.2.6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku (-), včetně zaplacené srážkové d	0	0
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k peněž. činnosti	328 608	-2 855
F.	Čisté snížení, zvýšení peněž. prostředků	231 700	-83 552
R.	Stav peněž. prostředků a ekvivalentů na konci období	671 332	439 632

Sestaveno dne:	Jméno a podpis statutárního orgánu:
03.03.2026	
	Ing. Pavel Čuda, Ph.D.

6.6 Přehled o změnách vlastního kapitálu

Název a sídlo účetní jednotky:
Vojeňský výzkumný ústav, s. p.
 Veselácká 230, 637 00 Brno
 IČ: 29372259

**PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU
 ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ OD 1.1.2024 DO 31.12.2024 (v tis. Kč)**

Položky vlastního kapitálu	Základní kapitál		Fondy, zisky a ztráty minulých let a výsledek hospodaření				Změna stavu vlastního kapitálu	
	Zapsaný	Nezapsaný	Emitní ážio	Rezervní fond	Ostatní fondy ze zisku	Kapitálové fondy		Jiný výsledek hospodaření min.let
Hospodářský výsledek	89 871	0	0	325 546	310	1 551	0	606 553
Stav k počátku účetního období	189 275	0	0	325 546	310	1 551	0	606 553
Změny:								
Zvýšení základního kapitálu								
a) z vlastních zdrojů								
b) upsání základního kapitálu	x							
Vklad akcionářů a společníků mimo základní kapitál	x							
Výplata dividend a podílů na zisku								
Přídelí do rezervního fondu	-87 951							
Přídelí do sociálního fondu	-1 920			87 951	1 920			
Přídelí do ostatních fondů ze zisku								
Neuhrazené ztráty (minulých let)								
Nerozdělený zisk								
Příjmy čerpání fondů	x							
Přesuny mezi vlastním kapitálem	x							
Odloužená daň	x							
Přecenění na reálnou hodnotu do kapitálu								
Hospodářský výsledek běžného roku	56 242							
Stav na konci účetního období	189 275	0	0	413 497	375	1 551	0	660 940

**PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU
 ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ OD 1.1.2025 DO 31.12.2025 (v tis. Kč)**

Položky vlastního kapitálu	Základní kapitál		Fondy, zisky a ztráty minulých let a výsledek hospodaření				Změna stavu vlastního kapitálu	
	Zapsaný	Nezapsaný	Emitní ážio	Rezervní fond	Ostatní fondy ze zisku	Kapitálové fondy		Jiný výsledek hospodaření min.let
Hospodářský výsledek	56 242	0	0	413 497	375	1 551	0	660 940
Stav k počátku účetního období	189 275	0	0	413 497	375	1 551	0	660 940
Změny:								
Zvýšení základního kapitálu								
a) z vlastních zdrojů								
b) upsání základního kapitálu	x							
Vklad akcionářů a společníků mimo základní kapitál	x							
Výplata dividend a podílů na zisku								
Přídelí do rezervního fondu	-55 240			55 240				
Přídelí do sociálního fondu	-1 002				1 002			
Přídelí do ostatních fondů ze zisku								
Neuhrazené ztráty (minulých let)								
Nerozdělený zisk								
Příjmy čerpání fondů	x							
Přesuny mezi vlastním kapitálem	x							
Odloužená daň	x							
Přecenění na reálnou hodnotu do kapitálu								
Hospodářský výsledek běžného roku	43 522							
Stav na konci účetního období	189 275	0	0	468 737	407	1 551	0	703 492

Sestaveno dne:

03.03.2025

Učiněno a podpis statutárního orgánu:

Ing. Pavlína Čudná, Ph.D.



Vojenský výzkumný ústav, s. p.

Výroční zpráva za rok 2025

Vydal: Vojenský výzkumný ústav, s. p.

Adresa: Veslařská 230, 637 00 Brno

www.vvu.cz

Zpracoval a do tisku připravil: Lenka Procházková

Dáno do tisku: Květen 2026

Tisk: Ha-Ka Style s.r.o.

Vydáno nákladem 50 výtisků



WWW.VVU.CZ

